

März 2021

Reporting Personalmanagement 2020

Bundesverwaltung

Parlamentsdienste

Eidgenössische Gerichte

Bundesanwaltschaft

Bericht des Bundesrates an die Geschäftsprüfungs- und
Finanzkommissionen der eidgenössischen Räte

Berichtsjahr 2020



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Finanzdepartement EFD
Eidgenössisches Personalamt EPA

Inhalt

Bundesverwaltung	4
1 Ausgangslage	4
2 Personalpolitische Gesamtbeurteilung	4
2.1 Genereller Rückblick.....	4
2.2 Personalpolitische Schwerpunkte	5
2.3 Anpassungen im Personalrecht	6
3 Grunddaten	7
3.1 Alter.....	7
3.2 Geschlechter	7
3.3 Sprachen	10
3.4 Lernende und Hochschulpraktika.....	12
3.5 Teilzeitarbeit	13
3.6 Nebenbeschäftigungen.....	13
4 Rekrutierungen und Fluktuation	14
4.1 Rekrutierungen	14
4.2 Verbleibquoten der Lernenden sowie der Hochschulpraktikantinnen und - praktikanten	15
4.3 Fluktuation.....	16
4.4 Commitment, längerfristige Bindung	18
5 Personalkosten	18
5.1 Entlohnung	18
5.2 Prämien und Zulagen	19
5.3 Abgangsentschädigungen	20
5.4 Deckungsgrad der PUBLICA und Beitragsbandbreite	20
6 Gesundheit	20
6.1 Gesundheitsempfinden	20
6.2 Krankheitstage.....	21
6.3 Unfälle	22
6.4 Berufliche Integration von Menschen mit Behinderungen	22
7 Führung und Arbeitssituation	23
7.1 Personalführung	23
7.2 Personalbeurteilungen	24
7.3 Vereinbarkeit von Arbeit und Privatleben	25
7.4 Arbeitszufriedenheit	26
8 Personalpolitischer Ausblick	27
Anhang 1: Sprachenverteilung nach Verwaltungseinheiten	28
Anhang 2: Parlamentsdienste	53
Anhang 3: Eidgenössische Gerichte und Bundesanwaltschaft	55

Bundesverwaltung

1 Ausgangslage

Der Bericht richtet sich nach Artikel 5 des Bundespersonalgesetzes (BPG; SR 172.220.1) und nach der davon abgeleiteten Reportingvereinbarung über das Reporting Personalmanagement zwischen den Geschäftsprüfungs- und Finanzkommissionen der eidgenössischen Räte und dem Bundesrat vom 27. Januar 2010. Der Bericht enthält die entsprechenden Daten über das Personal, für das der Bundesrat gemäss Artikel 3 Absatz 1 Buchstabe a BPG als Arbeitgeber und oberstes Führungsorgan der Bundesverwaltung zuständig ist. Die Kennzahlen weisen die Jahresdurchschnitte aus; Zahlen in Klammern beziehen sich auf das Vorjahr. In der Regel werden Personen gezählt (Headcount; HC).¹ Bei den Lernenden und Hochschulpraktika sowie bei den Krankheits- und Unfallabwesenheiten handelt es sich um Stellen (Vollzeitkapazitäten/Full Time Equivalents; FTE).

Um den Fortschritt der Personalpolitik der Bundesverwaltung messen zu können, legt der Bundesrat für jede Legislatur eine Reihe strategischer Ziele in Form von Sollwerten fest. Der Bundesrat hat am 25. September 2020 beschlossen, sich für die aktuelle Legislatur auf Sollwerte in fünf personalpolitisch bedeutenden Bereichen zu fokussieren. Dies sind die Geschlechterverteilung, die Sprachenvertretung, der Anteil beschäftigter Menschen mit Behinderung, der Anteil Lernende sowie der Anteil Hochschulpraktikantinnen und -praktikanten. Die Sollwerte sind als Zielbänder ausgestaltet und bezeichnen den per Ende 2023 zu erreichenden Stand. Sie beziehen sich auf den Durchschnitt aller Departemente und der Bundeskanzlei. Der Bundesrat strebt das Erreichen der Sollwerte auf Ebene Bundesverwaltung an.

Für Themen, bei welchen die Zielerreichung mit der Strategieperiode 2016–2019 abgeschlossen wurde, wird auf die Darstellung der ehemaligen Zielbänder verzichtet.

2 Personalpolitische Gesamtbeurteilung

2.1 Genereller Rückblick

Umgang mit der Covid-Pandemie

Das EPA verfolgt die aktuelle Entwicklung rund um die COVID-19-Pandemie aus Sicht Arbeitgeberin Bundesverwaltung und analysiert, was dies für das Personalmanagement der Bundesverwaltung und die rund 38'000 Mitarbeitenden konkret bedeutet. Es hat dazu FAQ zu den dringendsten personalrechtlichen Fragestellungen rund um die COVID-19-Pandemie aufgeschaltet und Grundsatzpapiere erstellt. Das EPA hat dabei, in enger Zusammenarbeit mit der Bundeskanzlei und den Departementen, Fragen zur Arbeitszeit, Kinderbetreuung, Empfehlung für Home-Office und Rückkehr, Umgang mit Risikogruppen, Quarantäne, Dienstreisen, Ferien, Schutzmasken, Entschädigungen im Home-Office, Belohnung des ausserordentlichen Einsatzes von Mitarbeitenden in der Corona-Krise etc. zu klären. Indem die Mitarbeitenden und HR-Dienste laufend informiert

¹ Mitarbeitende, die einer Lohnklasse zugeteilt sind. Mitarbeitende ohne Lohnklasse, dies sind vor allem Mitarbeitende im Stundenlohn, werden nicht mitgerechnet. Das Lokal- und Residenzpersonal des EDA ist nicht in den Kennzahlen enthalten. Diese Mitarbeitenden sind nicht dem BPG unterstellt und arbeiten nur im Ausland.

wurden, konnte eine einheitliche Umsetzung der Personalpolitik auch in der Krise sichergestellt werden.

Weite Teile der Bundesverwaltung mussten von einem Tag auf den anderen im Home-Office arbeiten. Dies hat sowohl technisch wie auch organisatorisch gut funktioniert. Es konnte ein Digitalisierungs- und Mobilitätsschub erzielt werden.

Personalbefragung

Im Herbst 2020 fand eine Vollbefragung statt (3-Jahres-Rhythmus). Mit 72 Prozent war der Rücklauf erfreulich hoch (2019: 72%, 2018: 68%). Die Ergebnisse zeigen in fast allen Bereichen eine Verbesserung gegenüber den Vorjahren. Erfreulich ist die nach wie vor hohe Identifikation und das hohe Engagement der Mitarbeitenden. Deutlich zugenommen hat der Wert bei der Arbeitszufriedenheit und beim Commitment. Auch die Vereinbarkeit von Arbeit und Privatleben wird besser beurteilt. Leicht zurückgegangen ist der Wert betreffend Gesundheit.

2.2 Personalpolitische Schwerpunkte

SUPERB – Cluster Personal (HR-IT)

Die Bundesverwaltung setzt SAP für die Unterstützung ihrer Supportprozesse (Finanzen, Personal und Logistik) ein. SAP stellt die Wartung für die im Einsatz stehende Systemgeneration im Jahr 2027 ein. Deshalb muss die Bundesverwaltung ihre Prozessunterstützung in eine neue Technologie überführen (Bundesprogramm SUPERB). Für den HR-Bereich wurde das Endzielbild einer Fullcloud-Lösung definiert. Im Übergang drängt sich eine hybride Lösung zwischen Enterprise Resource Planning (ERP) Tool und neuer Cloud-Technologie auf. Entsprechende Verträge mit SAP konnten bis Ende 2020 abgeschlossen werden. Im Berichtsjahr wurde an vielen Fachkonzepten gearbeitet und die ersten Personalprozesse (z. B. Schulung, Bewerbungsmanagement, Basisfunktionalitäten) konnten auf Demo-Systemen abgebildet werden. Für 2021 sind bereits erste Produktivsetzungen geplant und weitere Arbeitspakete werden gestartet.

IT-Instrumente zur Unterstützung der Personalprozesse

Mitte 2020 wurde ein IT-gestütztes Instrument zur Erstellung von Arbeitszeugnissen für die gesamte Bundesverwaltung beschafft. Das Instrument konnte in der zweiten Jahreshälfte von zwei Pilotämtern erfolgreich getestet werden und wird Anfang 2021 in Betrieb genommen. Das Arbeitszeugnistool wird mit einer gestaffelten Einführung allen Verwaltungseinheiten der Bundesverwaltung bis Ende 2023 zur Verfügung gestellt.

Flexible Arbeitsformen

Das EFD wurde am 11. September 2020 beauftragt, in Zusammenarbeit mit der Bundeskanzlei und den Departementen, die weitere Ausgestaltung der flexiblen Arbeitsformen in der Bundesverwaltung zu konkretisieren. Es sollen Massnahmen in den Dimensionen *Mensch, Technologie und Infrastruktur* parallel und aufeinander abgestimmt entwickelt werden. Handlungsfelder wurden untersucht und daraus konkrete Massnahmen identifiziert. Diese werden möglichst rasch detailliert ausgearbeitet und dem Bundesrat zur Umsetzung beantragt.

Digitalisierung des Ausbildungsangebotes

Das Ausbildungszentrum der Bundesverwaltung (AZB) hat seine Kundenkommunikation digitalisiert. Zur Bewältigung der Corona-Pandemie mit dem zeitweisen Verbot von Präsenzunterricht hat es das Angebot an Online-Kursen stark ausgeweitet. Fast jeder zweite Kurs fand in der Folge online statt. Schwerpunkte bildeten daneben die Förderung des Selbstlernens und Kursangebote zur Unterstützung der digitalen Transformation.

2.3 Anpassungen im Personalrecht

Per 1. Juli 2020 wurden die Beschlüsse des Bundesrates zum Aktionsplan Flugreisen in der Verordnung des EFD zur Bundespersonalverordnung (VBPV; SR 172.220.111.31) in Kraft gesetzt. Auf Dienstreisen müssen die Mitarbeitenden der Bundesverwaltung bei einer Reisezeit von bis zu sechs Stunden mit dem Zug reisen. Auch bei einer längeren Reisedauer muss mit dem Zug gereist werden, wenn die Zugsreise kürzer ist als die Reise mit dem Flugzeug. Die Mitarbeitenden der Bundesverwaltung fliegen grundsätzlich mit dem kostengünstigsten Arrangement in der Economy-Klasse. Bei einer Reisezeit von mindestens neun (Direktflüge) bzw. mindestens elf Stunden (Flüge mit einer oder mehreren Zwischenlandungen), kann ein Flug in der Business-Klasse bewilligt werden.

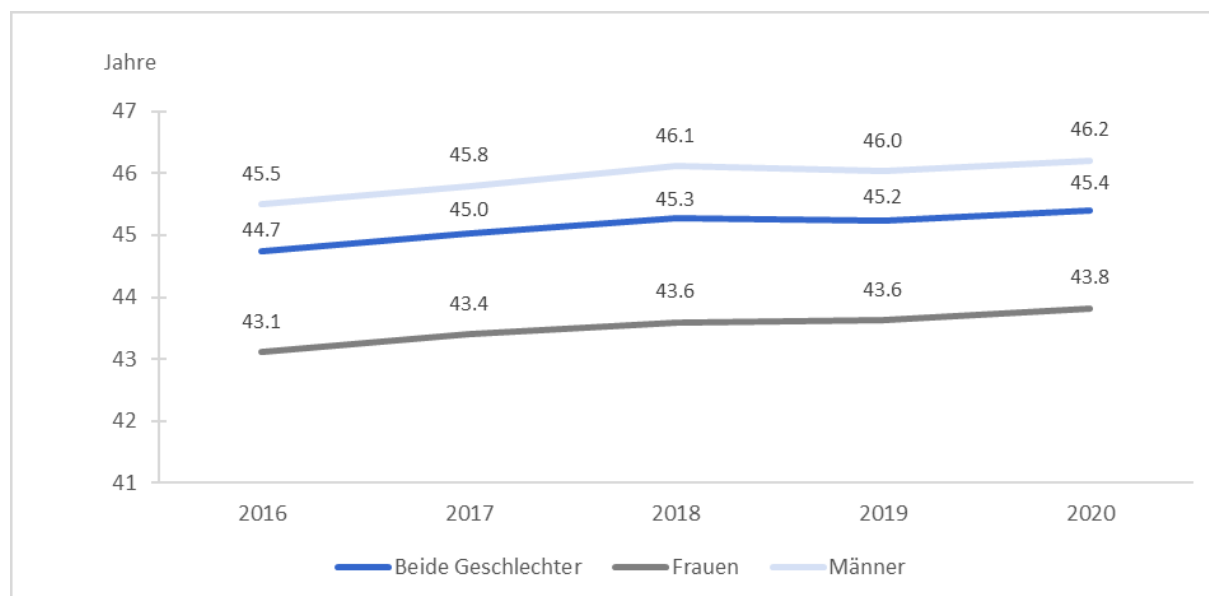
Am 18. November 2020 hat der Bundesrat eine Revision der Rahmenverordnung BPG (SR 172.220.11) und der Bundespersonalverordnung (BPV; SR 172.220.111.3) verabschiedet. Gleichzeitig hat das EFD die VBPV angepasst. Mit dieser Revision des Bundespersonalrechts wird das System der Entschädigungen für die familienergänzende Kinderbetreuung stark vereinfacht. Zudem wird der Beginn der Lohnfortzahlungsfristen bei Krankheit und Unfall neu geregelt, um eine einfachere Anwendung in der Praxis sicherzustellen. Die Arbeitgeberin Bundesverwaltung beteiligt sich künftig stärker an den Kosten von Generalabonnements der SBB, dies in Umsetzung eines parlamentarischen Auftrags. Schliesslich beinhaltet die Revision rechtliche Präzisierungen, die sich aufgrund von Unsicherheiten und Entwicklungen in der Praxis ergeben haben. Die Änderungen wurden mit Ausnahme derjenigen zur familienergänzenden Kinderbetreuung (Inkrafttreten 1.8.2021) am 1. Januar 2021 in Kraft gesetzt.

3 Grunddaten

3.1 Alter

Das Durchschnittsalter ist im Vergleich zum Vorjahr leicht angestiegen.

Abbildung 1: Durchschnittsalter



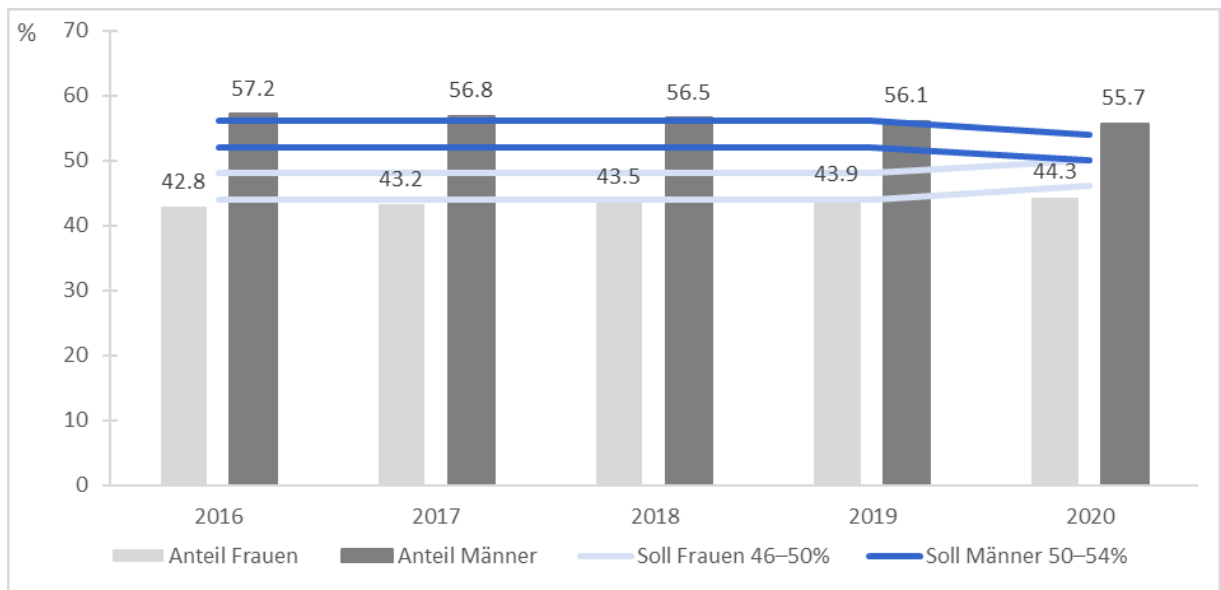
3.2 Geschlechter

Der Frauenanteil auf Stufe Bundesverwaltung ist in den vergangenen Jahren stetig gestiegen und hat den Zielwert 2019 mit 43,9 Prozent nur knapp verfehlt. Um die Bemühungen hoch zu halten, wurde der neue Sollwert 2020–2023 für den Frauenanteil auf 46,0 bis 50,0 Prozent (bisher 44,0%–48,0%) angehoben. Für den Männeranteil wurde ein Zielband von 50,0 bis 54,0 Prozent (bisher 52,0%–56,0%) definiert.

Der Bereich Verteidigung² des VBS ist in diesen Sollwerten nicht berücksichtigt. Da die Bundesverfassung die Wehrpflicht nur für Männer vorschreibt und die Landesverteidigung beim Bund zentralisiert ist, gelten für die Verteidigung nach wie vor eigene Sollwerte. Dasselbe gilt für das uniformierte, bewaffnete Personal der ebenfalls beim Bund zentralisierten Grenzwaache (vgl. Tabelle 1).

² Definition der Staatsaufgabe „Verteidigung“ nach Klassifikation COFOG der UNO.

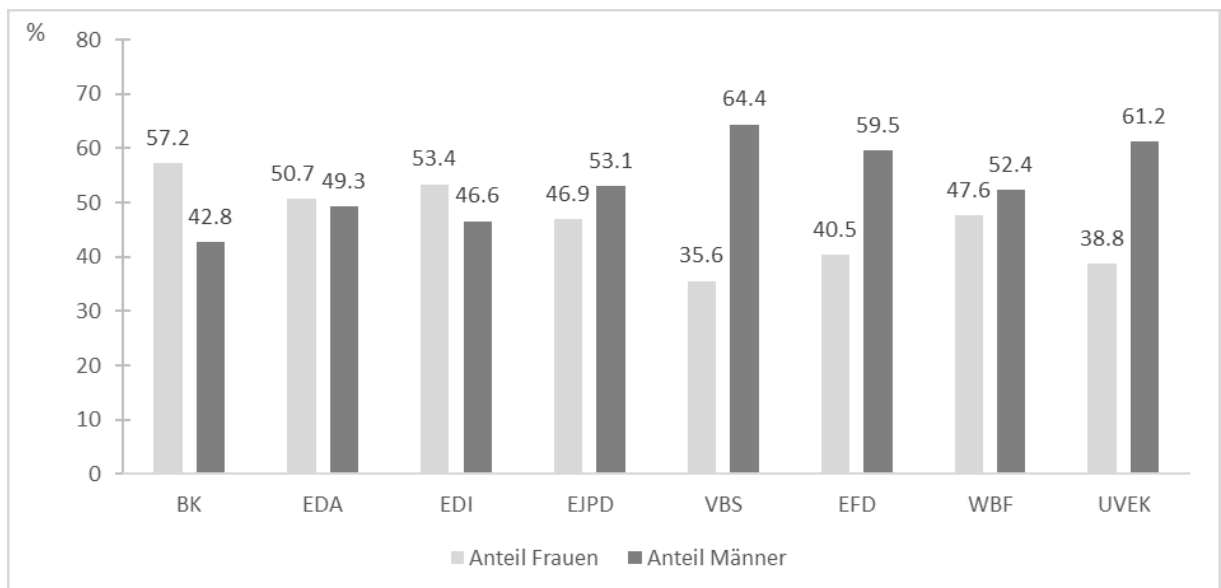
Abbildung 2: Geschlechterverteilung



Der Frauenanteil ist wiederum gestiegen und liegt erstmals über 44 Prozent. Die neuen Zielvorgaben werden jedoch noch nicht erreicht.

Die Aufteilung nach Departementen und der Bundeskanzlei zeigt folgendes Bild:

Abbildung 3: Geschlechterverteilung nach Departement



In der BK, im EDA, EDI, EJPD und WBF hat der Frauenanteil bereits den für die Bundesverwaltung neu definierten Sollwert erreicht oder sogar übertroffen. Im VBS und im UVEK sind die Frauenanteile am tiefsten, weil diese Departemente viele Stellen in der Wehrtechnik und in den Ingenieurwissenschaften aufweisen. Jedoch zeigt auch hier die Tendenz nach oben.

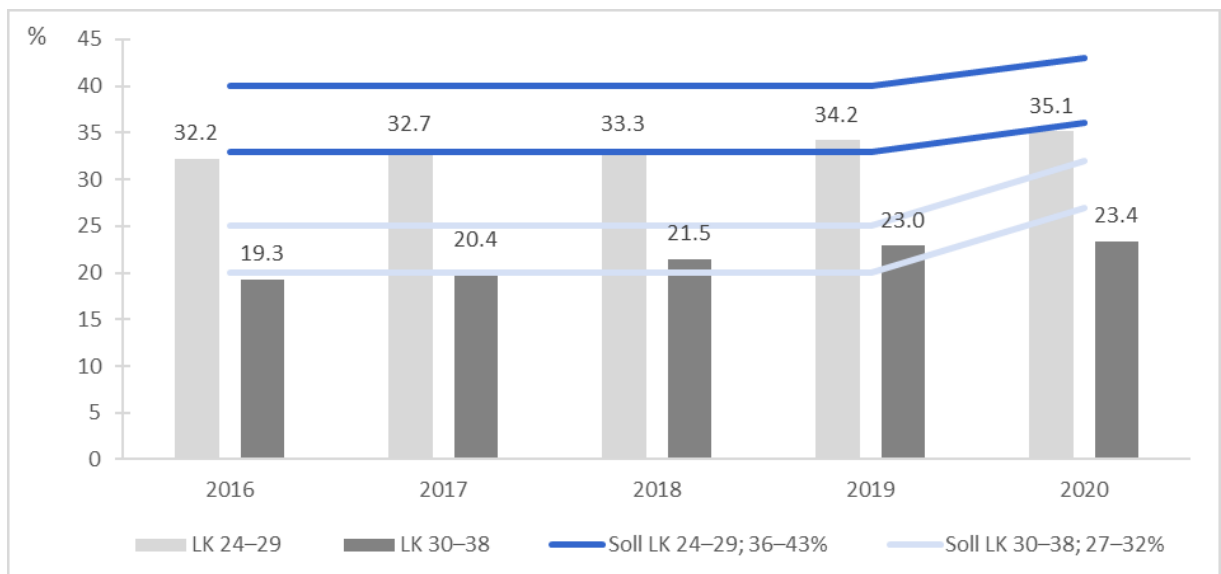
Tabelle 1: Geschlechterverteilung in der Verteidigung und in der Grenzwache

Teilbereich / Verteilung	Geschlechteranteile in %	Sollwerte in %
Verteidigung / Militär	Frauen: 13,1 (13,0) Männer: 86,9 (87,0)	Frauen: 16,0–18,0 (12,5–13,5) Männer: 82,0–84,0 (86,5–87,5)
Grenzwache	Frauen: 14,6 (14,1) Männer: 85,4 (85,9)	

Auch die Sollwerte für die Verteidigung sowie für die Grenzwache wurden auf die neue Strategieperiode hin angepasst. Der Frauenanteil ist sowohl im Verteidigungsbereich als auch im Grenzwachtkorps leicht gestiegen. Er liegt aber in beiden Bereichen ausserhalb des neuen Zielbandes.

Für die Geschlechterverteilung im Kader wurden die Sollwerte für den Frauenanteil deutlich erhöht. Der Sollwert in den Lohnklassen 24–29 liegt neu bei 36,0 bis 43,0 Prozent (bisher 33,0%–40,0%), derjenige für die Lohnklassen 30–38 bei 27,0 bis 32,0 Prozent (bisher 20,0%–25,0%). Um diese ambitionierten Ziele zu erreichen, sind die Massnahmen in der Weiterentwicklung und Rekrutierung von Frauen weiterzuführen bzw. zu verstärken. Um den oberen Sollwert zu erreichen, muss jede ausgetretene Frau durch eine Frau ersetzt und etwa jede dritte Stelle, die bisher von einem Mann besetzt wurde, mit einer Frau wiederbesetzt werden.

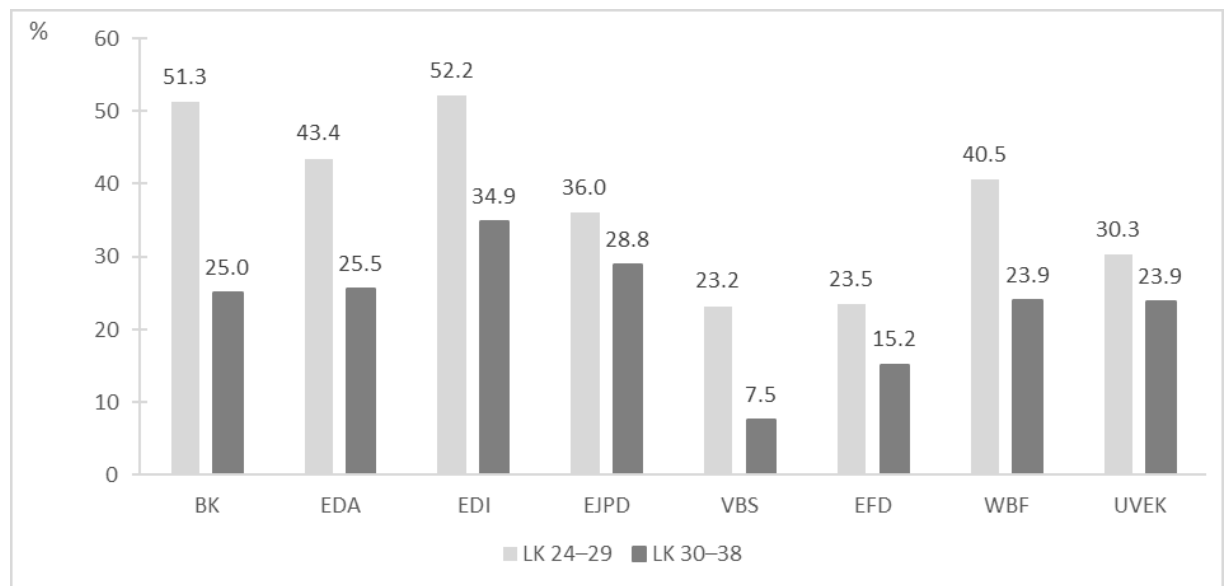
Abbildung 4: Frauenanteile in den Kaderlohnklassen



Bei den Frauenanteilen in den Kaderlohnklassen zeigt sich ein erfreuliches Bild: Zum vierten Mal in Folge stiegen die Anteile sowohl in den Lohnklassen 24–29, als auch in den Lohnklassen 30–38. Die neuen Sollwerte werden aber noch nicht erreicht.

In den Departementen und der Bundeskanzlei hat der Frauenanteil in den Kaderlohnklassen die folgenden Werte erreicht:

Abbildung 5: Frauenanteile in den Kaderlohnklassen nach Departement



Zwei Departemente (EDI, EJPD) haben in beiden Lohnklassengruppen die neuen Sollwerte, die für den Durchschnitt der Bundesverwaltung gelten, bereits in diesem Jahr erreicht oder sogar übertroffen. Die BK, das EDA sowie das WBF liegen in den mittleren Kaderlohnklasse bereits innerhalb des Zielbands.

3.3 Sprachen

Für die Berechnung der Sprachenanteile werden die Mitarbeitenden aller Nationalitäten berücksichtigt, die zu einer der vier Sprachgemeinschaften der Schweiz (Deutsch, Französisch, Italienisch, Rätoromanisch) gehören.

Mit Rücksicht auf die Lesbarkeit des Diagramms sind die Zielbänder nur in der Legende von Abbildung 6 aufgeführt.

Erstmals liegen die Anteile aller vier Landessprachen innerhalb der Sollwerte.

Abbildung 6: Sprachenanteile

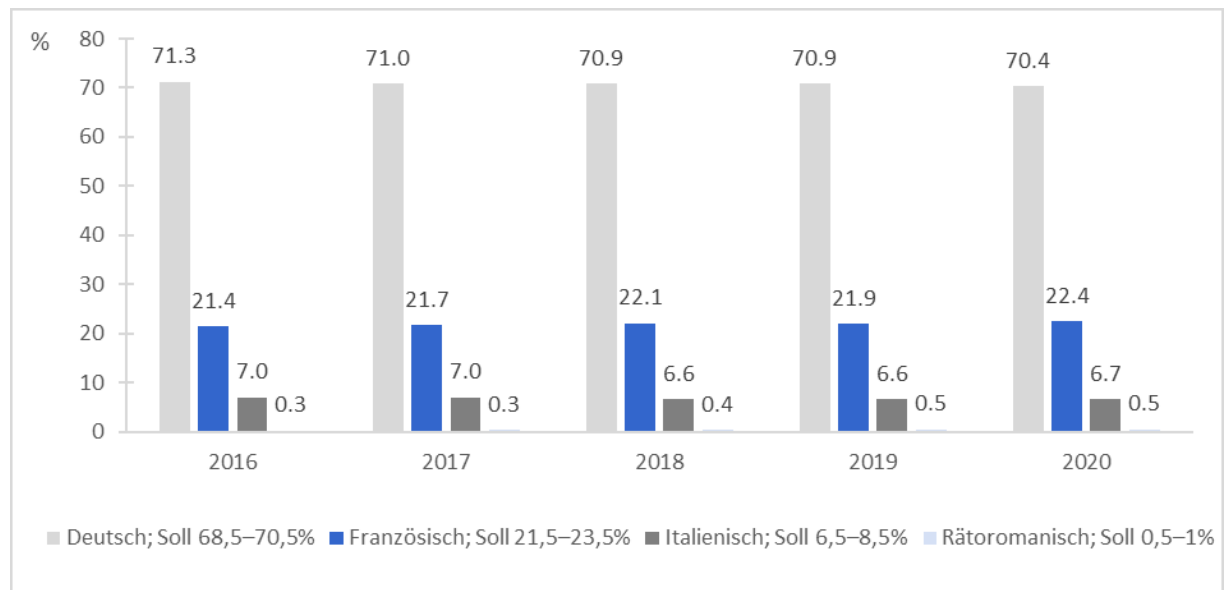
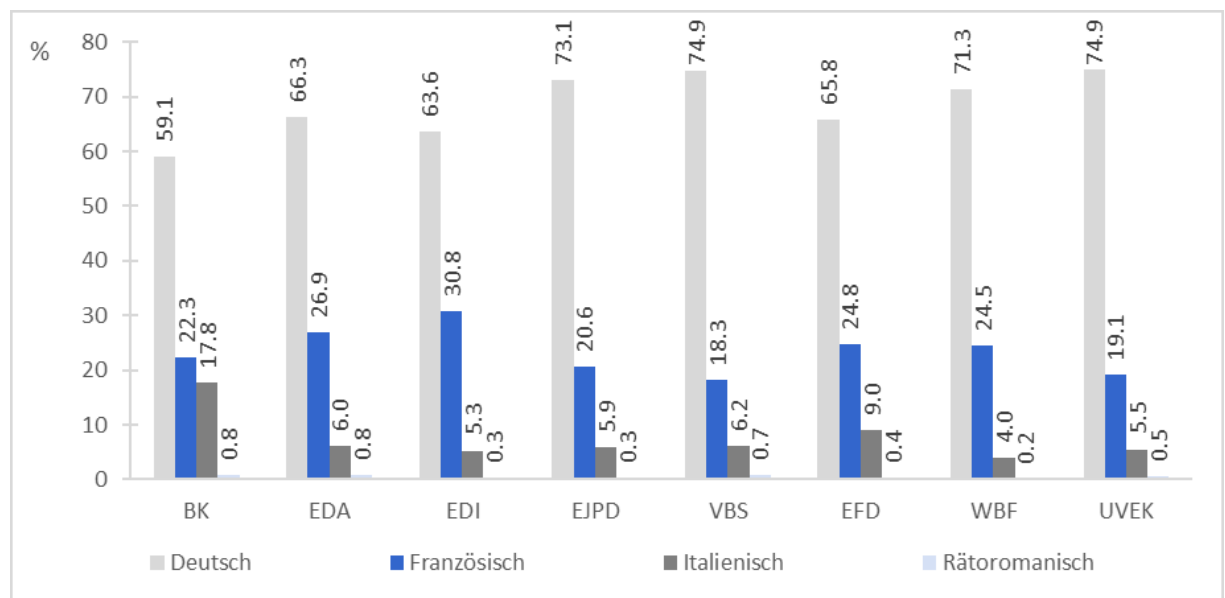


Abbildung 7 zeigt die Sprachenanteile in der Bundeskanzlei und in den Departementen. Die Bundeskanzlei ist insofern ein Sonderfall, als der zentrale Übersetzungsdienst zu besonders hohen Werten beim Italienischen führt. Einen hohen Italienischanteil hat auch das EFD. Hier wird der Anteil von der Eidgenössischen Zollverwaltung beeinflusst.

Abbildung 7: Sprachenanteile nach Departementen



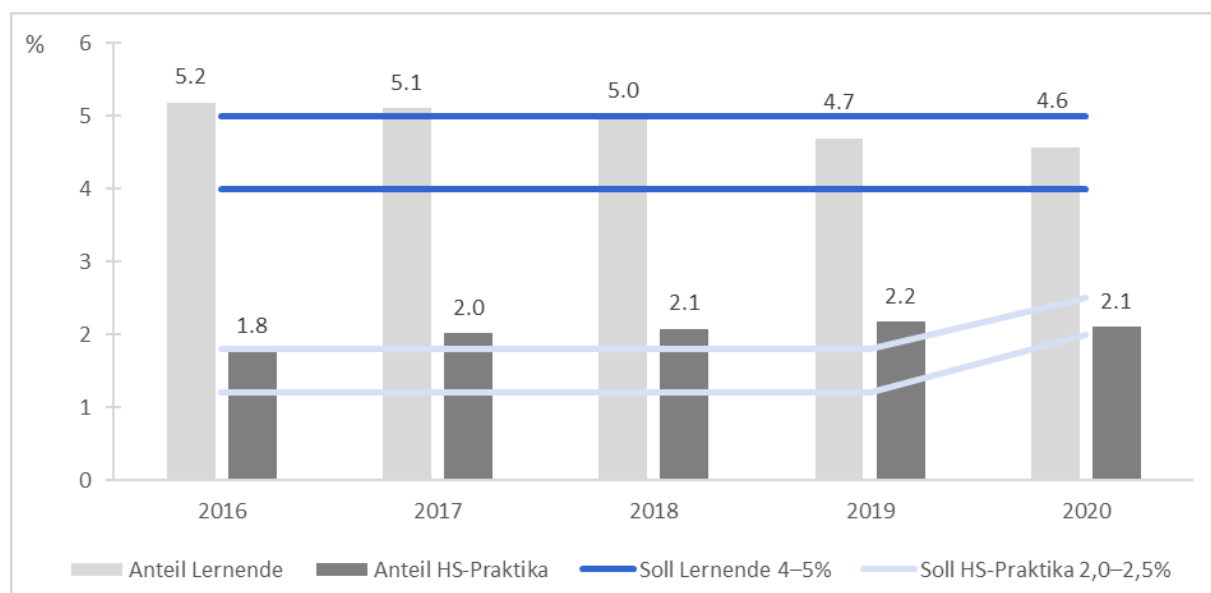
Eine detaillierte Aufstellung gesondert nach Departementen, Verwaltungseinheiten und Kaderbereichen ist im Anhang 1 enthalten.

3.4 Lernende und Hochschulpraktika

Durch die verstärkte Fokussierung auf den eigenen Bedarf, ist der Lernendenanteil wiederum leicht rückläufig. Er liegt innerhalb des – unverändert hohen – Zielbands. Die 4,6 Prozent entsprechen 1'138,2 Ausbildungsstellen (1'141,4).³ Davon entfielen 64,4 Prozent (64,2%) auf männliche und 35,6 Prozent (35,8%) auf weibliche Lernende. Das Total der Ausbildungsstellen verteilt sich auf 1'050,8 (1'050,3) Lernende mit Lehrvertrag und 87,4 (91,1) Praktika der beruflichen Grundbildung.

Der Sollwert für den Anteil der Hochschulpraktika wurde auf 2,0 bis 2,5 Prozent erhöht (bisher 1,2%–1,8%). Der Anteil der Hochschulpraktika ist jedoch leicht gesunken, befindet sich aber dennoch innerhalb des Zielbandes. Die 542,2 (547,5) Praktikumsstellen waren zu 55,7 Prozent von Frauen und zu 44,3 Prozent von Männern besetzt (58,9%; 41,1%).

Abbildung 8: Anteil Lernende und Hochschulpraktika

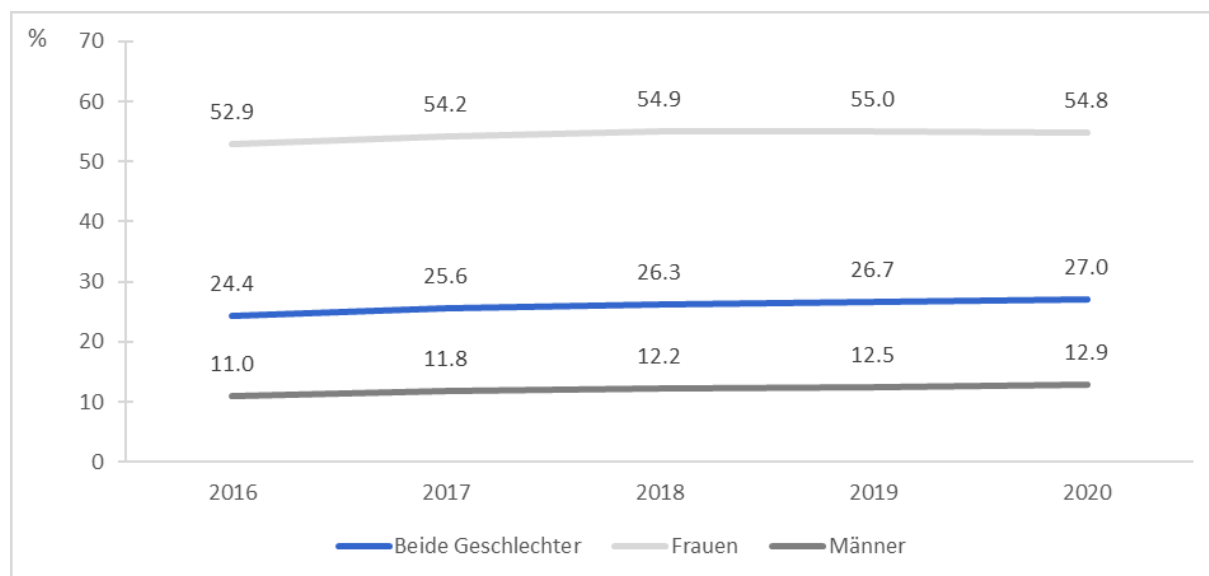


³ FTE, ohne Verwaltungsbereiche mit Monopolcharakter, die eigene Ausbildungen anbieten: Zoll und Grenz-wache, Verteidigung, diplomatische und konsularischer Dienst sowie, nur bei den Lernenden, die Auslandsvertretungen im EDA.

3.5 Teilzeitarbeit

Als Teilzeitarbeit gilt ein Beschäftigungsgrad (BG) von weniger als 90 Prozent. Bei den Männern hat die Teilzeitarbeit gegenüber dem Vorjahr zugenommen, bei den Frauen ergibt sich hingegen eine leichte Reduktion.

Abbildung 9: Teilzeitarbeit (BG < 90%)



Senkung des Beschäftigungsgrads gestützt auf Artikel 60a BPV

Geburt oder Adoption eines Kindes können für die Eltern Anlass sein, eine Senkung ihres Beschäftigungsgrades zu beantragen. Bis zum Umfang von 20 Prozent besteht gestützt auf Artikel 60a BPV ein Anspruch auf die Senkung. Der Anspruch gilt bis zu einem Beschäftigungsgrad von mindestens 60 Prozent. Im Berichtsjahr haben 170 (143) Mitarbeitende ihren Beschäftigungsgrad aufgrund von Artikel 60a BPV gesenkt. 64 Prozent (65%) davon waren Frauen und 36 Prozent (35%) Männer.

3.6 Nebenbeschäftigungen

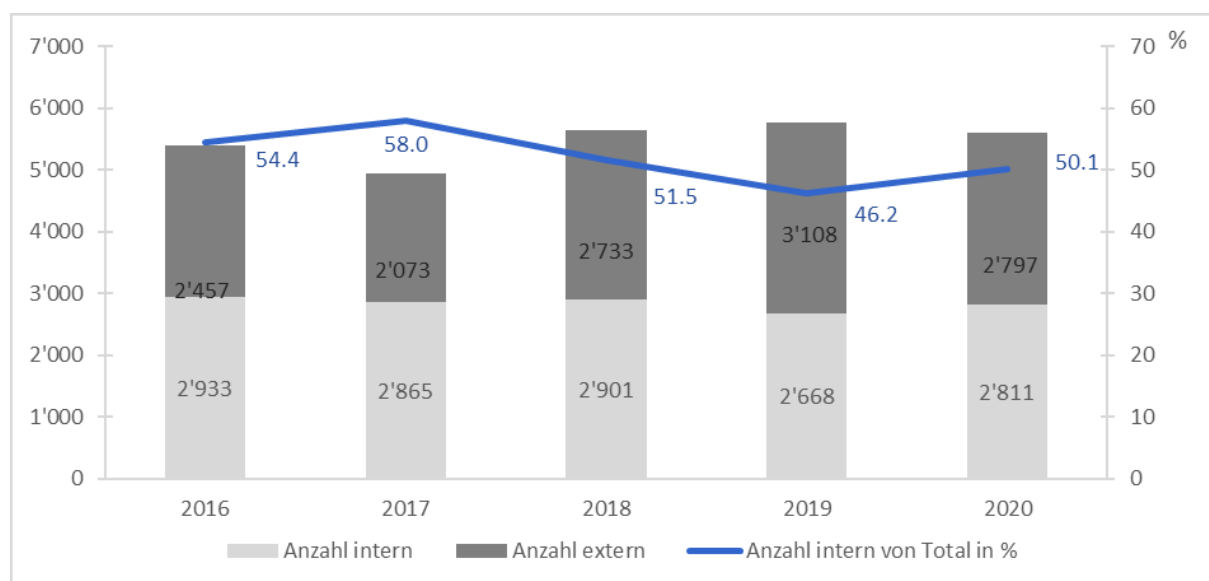
Gemäss Artikel 91 BPV müssen die Mitarbeitenden ihren Vorgesetzten sämtliche öffentlichen Ämter und gegen Entgelt ausgeübten Tätigkeiten melden, die sie ausserhalb ihres Arbeitsverhältnisses ausüben. Unentgeltlich ausgeübte Tätigkeiten sind meldepflichtig, sofern Interessenkonflikte nicht ausgeschlossen werden können. Eine Bewilligung ist dann erforderlich, wenn die Tätigkeit die Leistungsfähigkeit im Arbeitsverhältnis vermindern kann oder die Gefahr eines Interessenkonflikts besteht. Die bewilligten Nebenbeschäftigungen werden im Personalinformationssystem IPDM erfasst. Im Berichtsjahr verfügten 1'191 (1'227) Nebenbeschäftigungen über eine Bewilligung.

4 Rekrutierungen und Fluktuation

4.1 Rekrutierungen

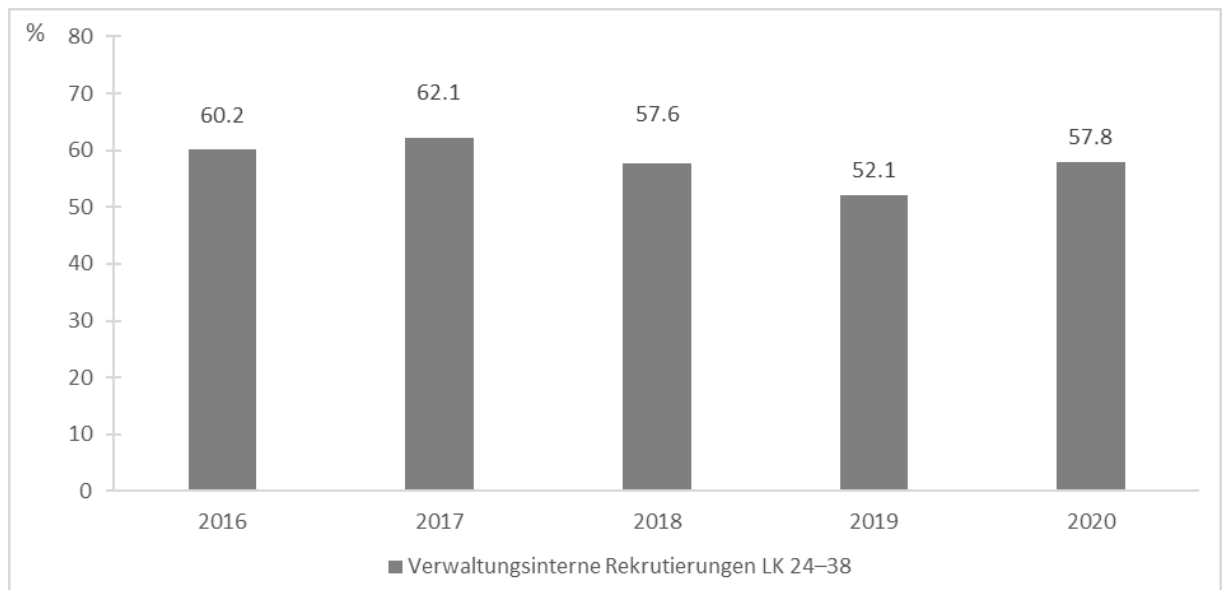
Gegenüber dem Vorjahr wurden 168 Rekrutierungen weniger durchgeführt. Es sind annähernd gleich viele externe wie interne Rekrutierungen zu verzeichnen. Zu den internen Rekrutierungen zählen die Anstellungen von Mitarbeitenden aus einem anderen Departement sowie die Anstellungen auf eine neue Funktion im gleichen Amt. Zu den externen Rekrutierungen zählen nebst Neueinstellungen auch Wiedereintritte und die im Anschluss an die Lehr- und Praktikumszeit übernommen Lernenden sowie (Hochschul-) Praktikantinnen und -praktikanten.

Abbildung 10: Rekrutierungen



Für die Statistik zur Eigenrekrutierung im Kaderbereich (Abbildung 11) werden alle Anstellungen innerhalb des Kaderbereichs (Lohnklassen 24–38) und aus den tieferen Lohnklassen in eine der Lohnklassen 24 bis 38 erfasst. Der Anstieg der internen Rekrutierungen hat auch Auswirkungen auf die Eigenrekrutierung im Kaderbereich. Mit einer Zunahme von 5,7 Prozentpunkten konnte eine deutliche Steigerung im Vergleich zum Vorjahr erreicht werden.

Abbildung 11: Eigenrekrutierung Kader

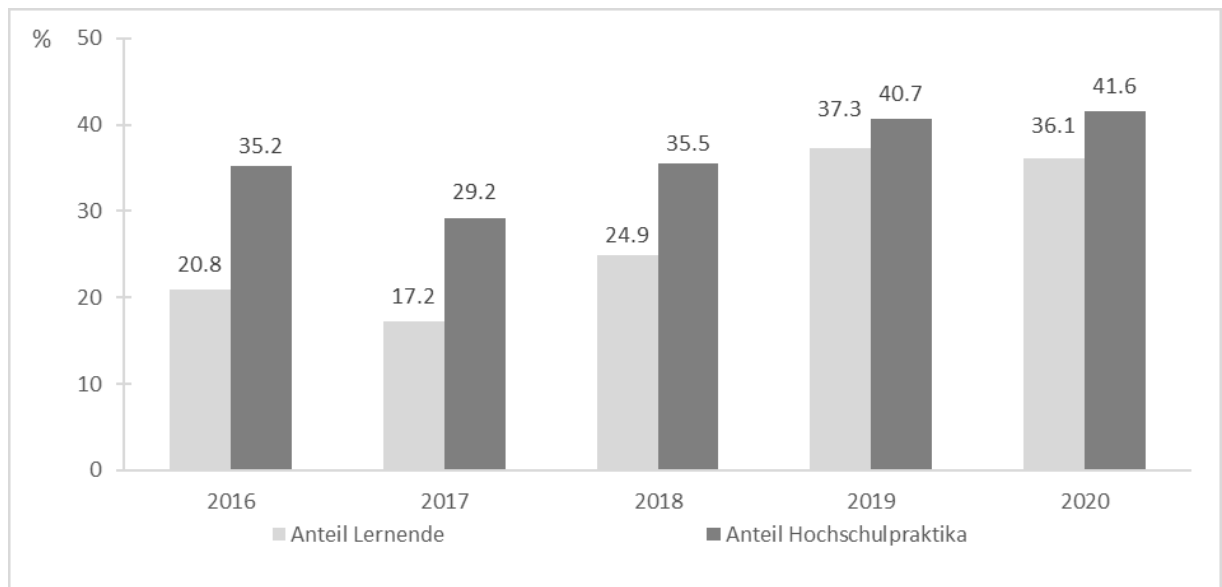


4.2 Verbleibquoten der Lernenden sowie der Hochschulpraktikantinnen und -praktikanten

Zur Berechnung der Verbleibquote werden diejenigen Personen gezählt, die spätestens sechs Monate nach ihrer Ausbildung oder dem Abschluss des Praktikums auf eine offene Stelle in der Bundesverwaltung angestellt wurden.

Die Verbleibquote der Lernenden ist im Vergleich zum Vorjahr leicht rückläufig. Die Verbleibquote der Hochschulpraktikantinnen und -praktikanten hingegen ist erneut gestiegen. Der Anstieg der Verbleibquote im Berichtsjahr wird insbesondere auf den langsam spürbaren Fachkräftemangel und die demografische Entwicklung zurückgeführt. Beide Faktoren erhöhen den Bedarf an (Kader-)Nachwuchskräften. Sie wurden vermehrt direkt nach dem Hochschulpraktikum eingestellt.

Abbildung 12: Verbleibquote Lernende und Hochschulpraktika



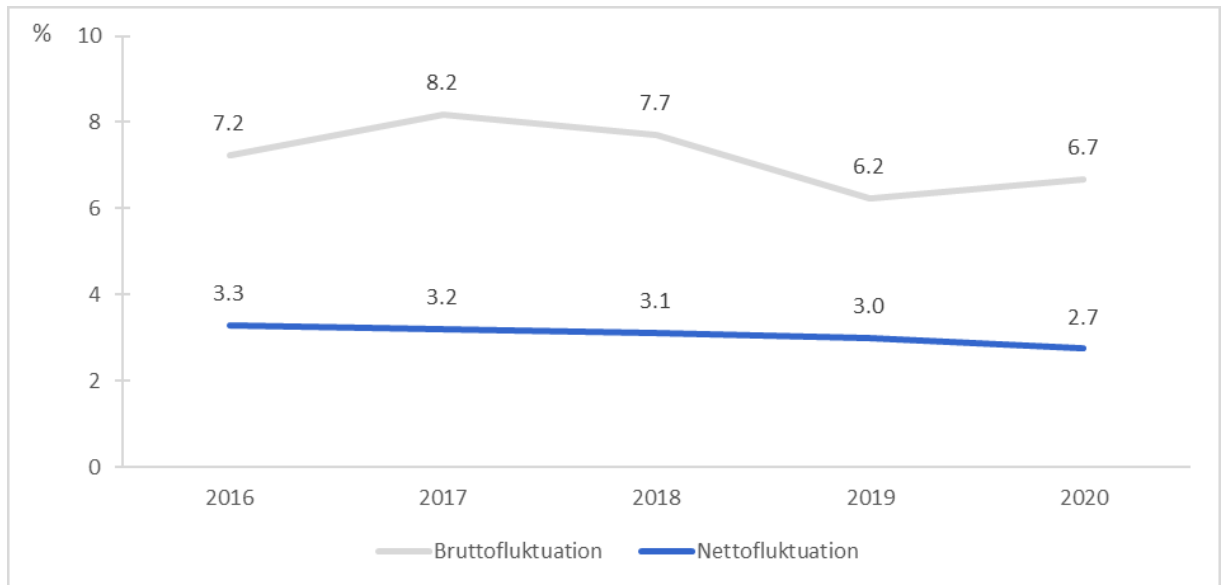
4.3 Fluktuation

Die Bruttofluktuation zeigt den Umfang frei gewordener Stellenkapazitäten an. Sie umfasst die Gesamtheit der Austritte, wozu Stellenwechsel zu anderen Arbeitgebern, Entlassungen, Pensionierungen, Aufgabe der Erwerbstätigkeit, Wegzug ins Ausland und Tod gehören.

Die Nettofluktuation ist ein Teilwert der Bruttofluktuation. Sie enthält nur die freiwilligen Stellenwechsel zu anderen Arbeitgebern. Die Nettofluktuation gibt Hinweise über den Arbeitsmarkt und über die Bindungskraft der Bundesverwaltung.

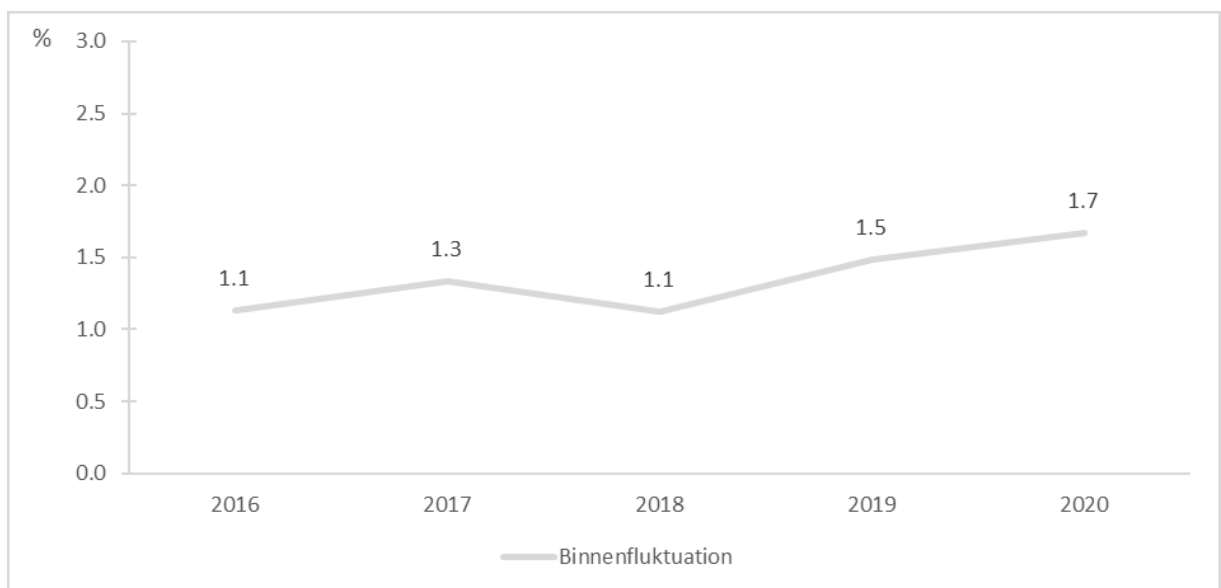
Die Bruttofluktuation ist gegenüber dem Vorjahr um 0,5 Prozentpunkte gestiegen. Die Nettofluktuation ist im Berichtsjahr hingegen leicht zurückgegangen.

Abbildung 13: Brutto- und Nettofluktuation



Die in Abbildung 14 dargestellte Binnenfluktuation basiert auf den Austritten aus einer Verwaltungseinheit bei gleichzeitigem Übertritt in eine andere Organisationseinheit der Bundesverwaltung. Die Binnenfluktuation hat im vergangenen Jahr erneut zugenommen.

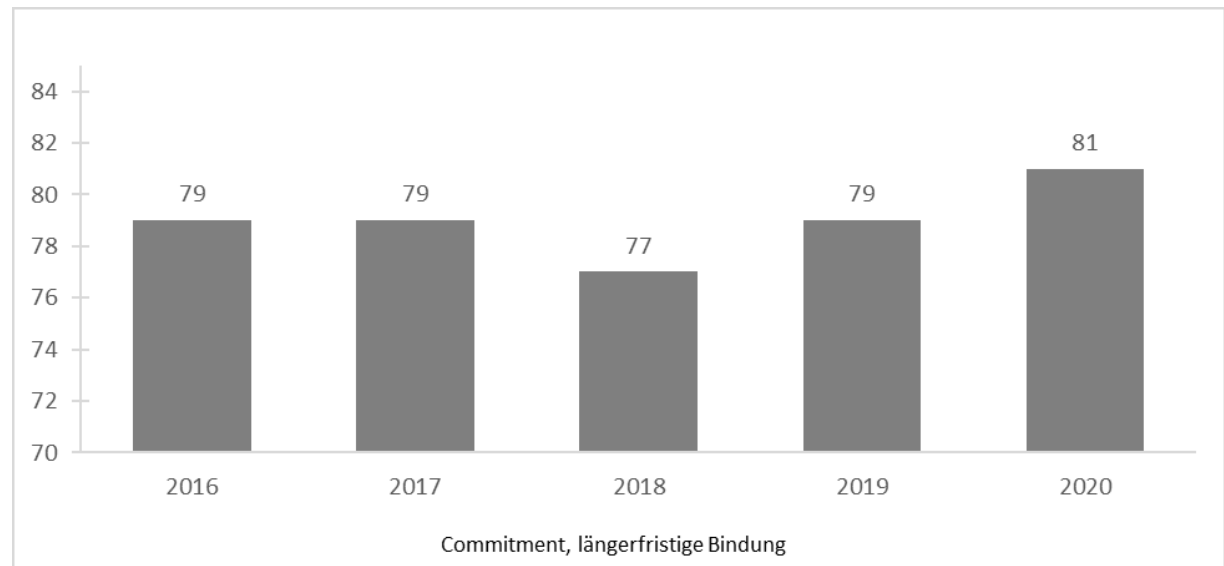
Abbildung 14: Binnenfluktuation



4.4 Commitment, längerfristige Bindung

Die Personalbefragung enthält Fragen zur Absicht, auch künftig in der Bundesverwaltung zu arbeiten, und ermittelt damit die Bindung der Mitarbeitenden an die Bundesverwaltung (Commitment). Das Commitment gilt als wichtiger Gradmesser für die Leistungsfähigkeit einer Organisation. Die Bindung hat erneut zugenommen.⁴

Abbildung 15: Commitment, längerfristige Bindung



5 Personalkosten

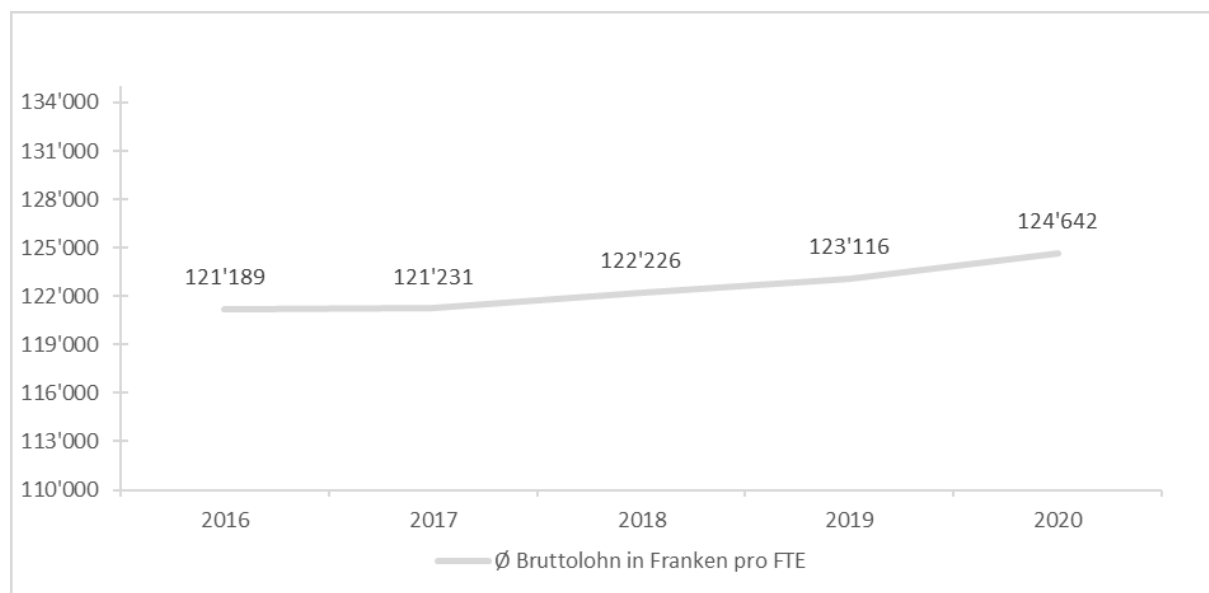
5.1 Entlöhnung

Der in Abbildung 16 ausgewiesene Bruttolohn setzt sich aus dem Grundlohn und dem Ortszuschlag zusammen. Die Löhne des obersten Kaders sind im ausgewiesenen Bruttolohn ebenfalls enthalten. Die Entwicklung wird durch Faktoren wie Teuerungsausgleich und Realloohnerhöhungen, die leistungsdifferenzierte Lohnentwicklung, die Höhe der Anfangslöhne und die Veränderung der Anforderungen beeinflusst. Individuelle, zum Teil schwankende Lohnelemente wie Leistungsprämien und Zulagen sind im Bruttolohn nicht enthalten.

Der Bruttolohn ist um gut 1,2 Prozent gestiegen. Dies dürfte auf die Lohnmassnahmen 2020 zurückzuführen sein. Dem Bundespersonal wurde für 2020 ein Teuerungsausgleich von 0,5 Prozent sowie eine Realloohnerhöhung von 0,5 Prozent gewährt.

⁴ Skala von 0 bis 100 Punkte. 85 und mehr Punkte bedeuten eine hohe positive Beurteilung; weniger als 50 Punkte entsprechen einer geringen bis stark negativen Beurteilung.

Abbildung 16: Bruttolohn



5.2 Prämien und Zulagen

Die BPV enthält mehrere Bestimmungen, die ergänzend zur leistungsdifferenzierten Lohnentwicklung situationsabhängige Zahlungen erlauben. Sie ergänzen das Lohnsystem mit flexiblen Elementen.

Tabelle 2: Prämien und Zulagen

Kategorien	Anzahl	Total Fr.	Durchschnitt Fr.
Leistungsprämien Art. 49 BPV	9'412 (11'196)	20'023'279 (26'026'710)	2'127 (2'325)
Funktionszulagen Art. 46 BPV	847 (854)	3'108'153 (3'168'256)	3'670 (3'710)
Sonderzulagen Art. 48 BPV	98 (94)	1'828'611 (1'689'405)	18'659 (17'972)
Arbeitsmarktzulagen Art. 50 BPV	396 (399)	643'880 (664'050)	1'626 (1'664)

Die Leistungsprämien dienen der Anerkennung überdurchschnittlicher Leistungen und der Abgeltung von besonderen Einsätzen. Die Verwaltungseinheiten setzen sie häufig zur Abgeltung besonderer Aufgaben ein. An Mitarbeitende der Beurteilungsstufen 1 und 2 dürfen keine Leistungsprämien bezahlt werden. Im Berichtsjahr haben 25,8 Prozent (31,4%) der Mitarbeitenden eine Leistungsprämie erhalten.

Mit einer Funktionszulage wird die vorübergehende Übernahme höher eingereichter Aufgaben entschädigt. Sonderzulagen decken Risiken bei der Funktionsausübung und besondere Verhältnisse ab. Von den Arbeitsmarktzulagen entfiel im Berichtsjahr der überwiegende Teil auf das Grenzschutzpersonal der Region Genf. Wegen der schwierigen Rekrutierung in der Region Genf haben die Mitarbeitenden der Grenzschutzzone wiederum eine Arbeitsmarktzulage von rund 1'500 Franken erhalten.

5.3 Abgangsentschädigungen

Wird ein Arbeitsverhältnis aufgelöst, kann unter bestimmten Bedingungen eine Abgangsentschädigung ausgerichtet werden. Die Entschädigung darf gemäss Artikel 79 BPV höchstens einem Jahreslohn entsprechen. Bei der Festsetzung der Abgangsentschädigung sind insbesondere das Alter, die berufliche und persönliche Situation, die Dauer der Anstellung und die Kündigungsfrist zu berücksichtigen. Im Berichtsjahr wurden 39 (24) Entschädigungen in der Höhe von insgesamt 1'322'576 Franken (2'160'175 Fr.) bezahlt. Dies entspricht einem Durchschnitt von 33'912 Franken (80'363 Fr.).

5.4 Deckungsgrad der PUBLICA und Beitragsbandbreite

Der Deckungsgrad drückt das Verhältnis zwischen dem Vermögen der Pensionskasse und dem für die Finanzierung der Leistungen notwendigen Deckungskapital aus. Beträgt er weniger als 100 Prozent, sind nicht alle zukünftigen Verpflichtungen durch das Vermögen der Pensionskasse abgedeckt und es liegt eine Unterdeckung vor. Am 31. Dezember 2020 lag der Deckungsgrad der Pensionskasse PUBLICA (Vorsorgewerk Bund) bei 105,9 Prozent (103,6%).

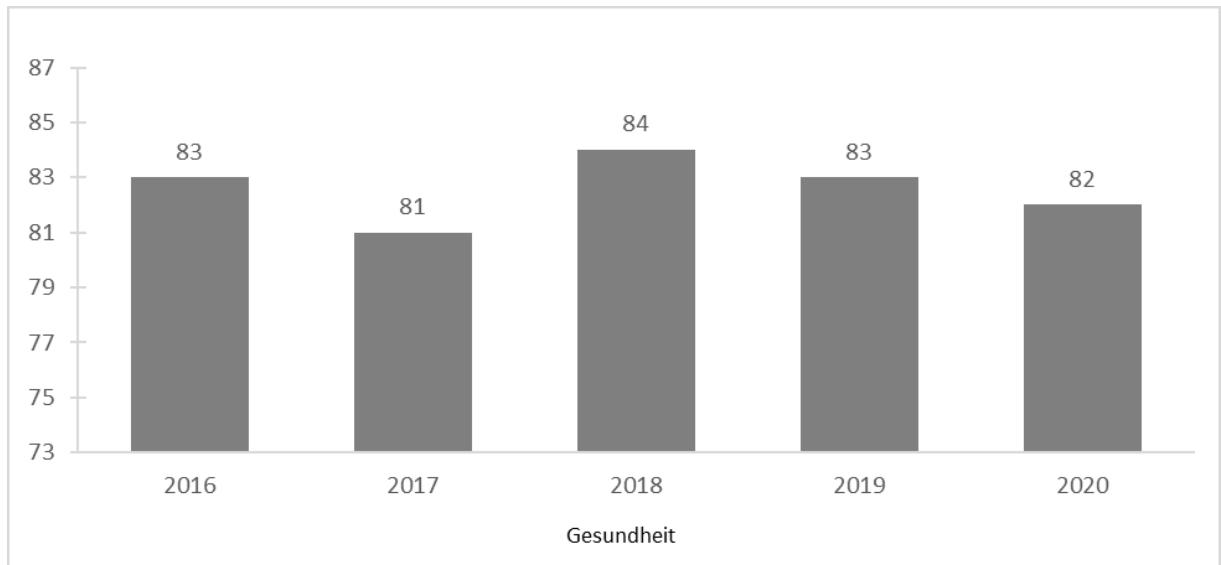
Das Niveau der Ausgaben für die berufliche Vorsorge wird unter anderem von der Risiko- und Altersstruktur der Versicherten beeinflusst. Deshalb gibt Artikel 32g BPG eine Bandbreite für die Arbeitgeberbeiträge vor. Die Beiträge des Arbeitgebers an die Altersvorsorge, die Risikoversicherung und die Überbrückungsrenten müssen mindestens 11,0 Prozent der AHV-pflichtigen Lohnsumme betragen und dürfen 13,5 Prozent nicht übersteigen. Im Rechnungsjahr 2020 beliefen sich die Beiträge des Arbeitgebers in der Bundesverwaltung auf 13,47 Prozent (13,43%).

6 Gesundheit

6.1 Gesundheitsempfinden

In der Personalbefragung wird unter anderem nach der physischen und der psychischen Gesundheit gefragt. Der Indikator bezieht sich auf den Durchschnitt der beiden Werte. Mit 82 von 100 Punkten hat der Wert zwar leicht abgenommen, die Mitarbeitenden stufen ihre Gesundheit jedoch nach wie vor als gut bis sehr gut ein.

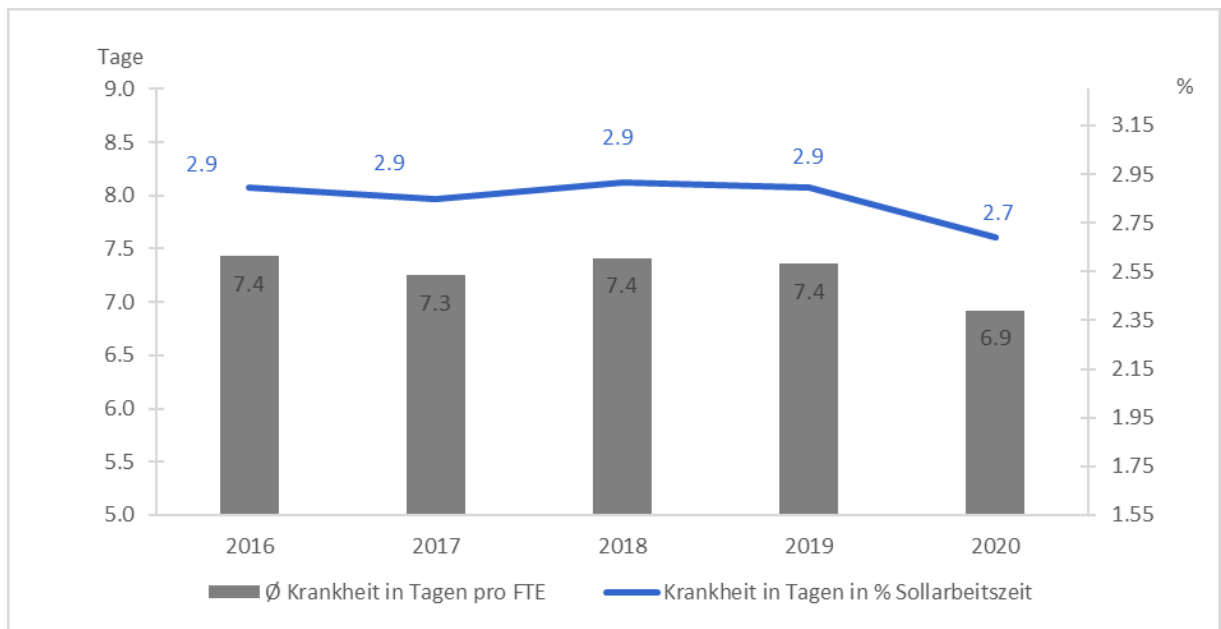
Abbildung 17: Gesundheit



6.2 Krankheitstage

Die Krankheitsabwesenheiten haben je Vollzeitstelle durchschnittlich 6,9 Tage gedauert und liegen erstmals unter sieben Tagen. Dies sind 2,7 Prozent der Sollarbeitszeit.

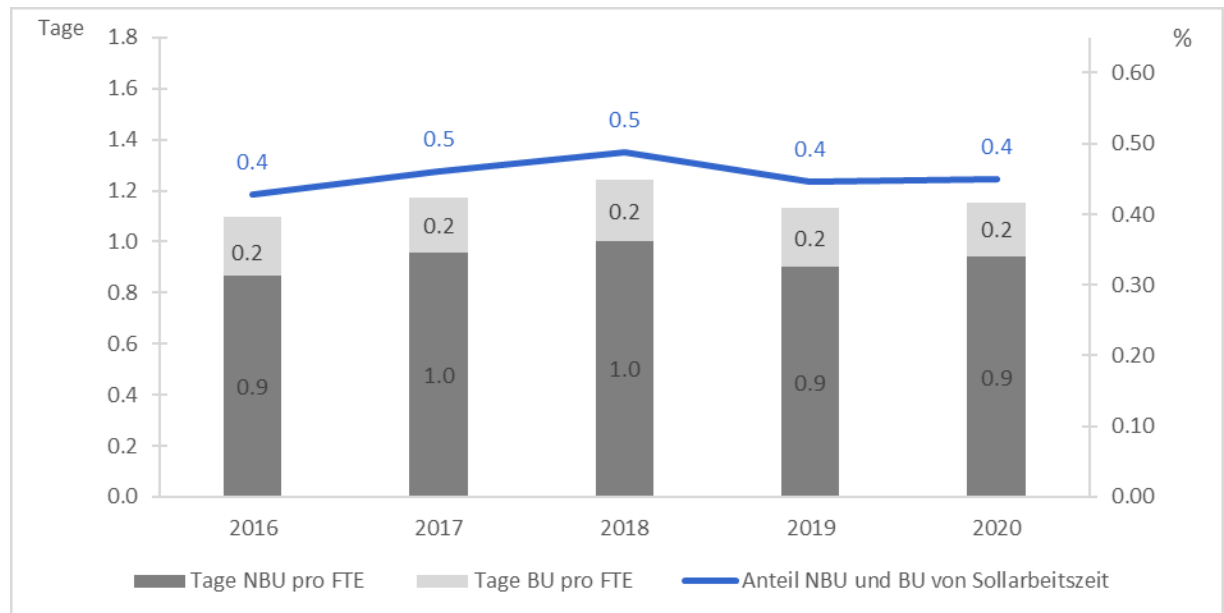
Abbildung 18: Krankheitsabwesenheiten



6.3 Unfälle

Die Abwesenheiten infolge von Unfällen haben 1,1 Tage je Vollzeitstelle beansprucht. Davon sind 0,9 Tage auf Nichtbetriebsunfälle (NBU) und 0,2 Tage auf Betriebsunfälle (BU) entfallen. Beide Abwesenheitsgründe zusammen erreichten 0,4 Prozent der Sollarbeitszeit, was dem Vorjahreswert entspricht.

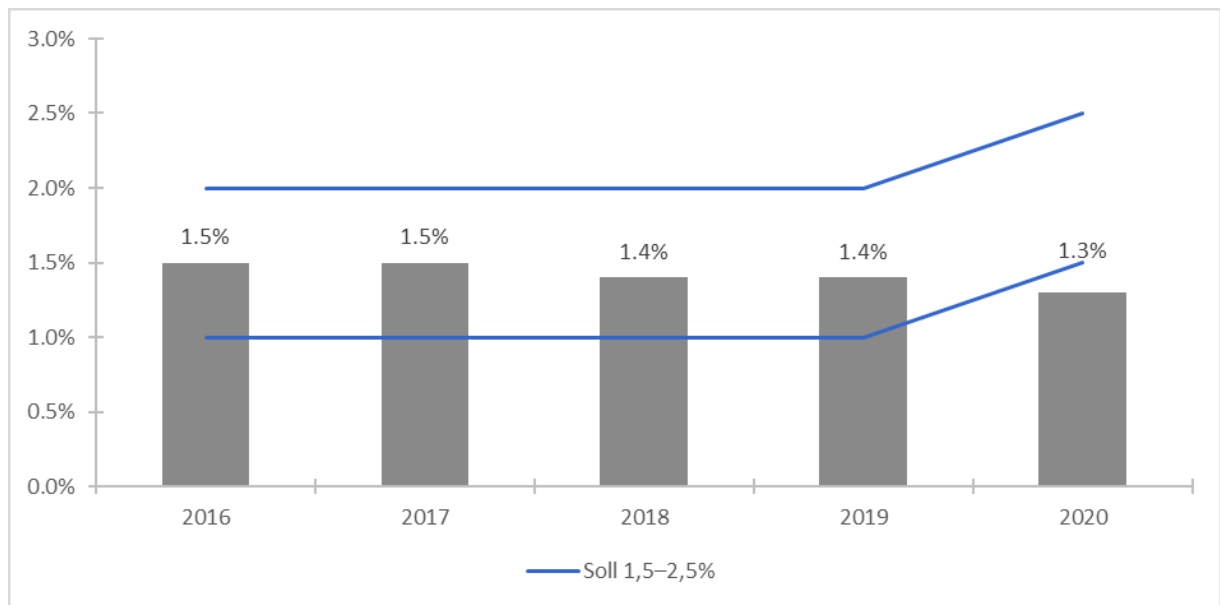
Abbildung 19: Unfallbedingte Abwesenheiten



6.4 Berufliche Integration von Menschen mit Behinderungen

Gemäss den Weisungen des EPA vom 31. Januar 2013 können den Verwaltungseinheiten Förderprämien und Betreuungspauschalen für die berufliche Integration von Menschen mit Behinderungen ausgerichtet werden. Diese Mittel schaffen einen Anreiz für die Reintegration von erkrankten und verunfallten Mitarbeitenden. Gleichzeitig wird die Integration von Menschen mit Behinderungen gefördert, namentlich durch Ausbildung und die Durchführung von Arbeitsversuchen. Der Sollwert wurde für die neue Periode auf 1,5 bis 2,5 Prozent erhöht (bisher 1,0%–2,0%). Die neuen Zielvorgaben wurden im Berichtsjahr noch nicht erreicht.

Abbildung 20: Anteile von Menschen mit Behinderungen



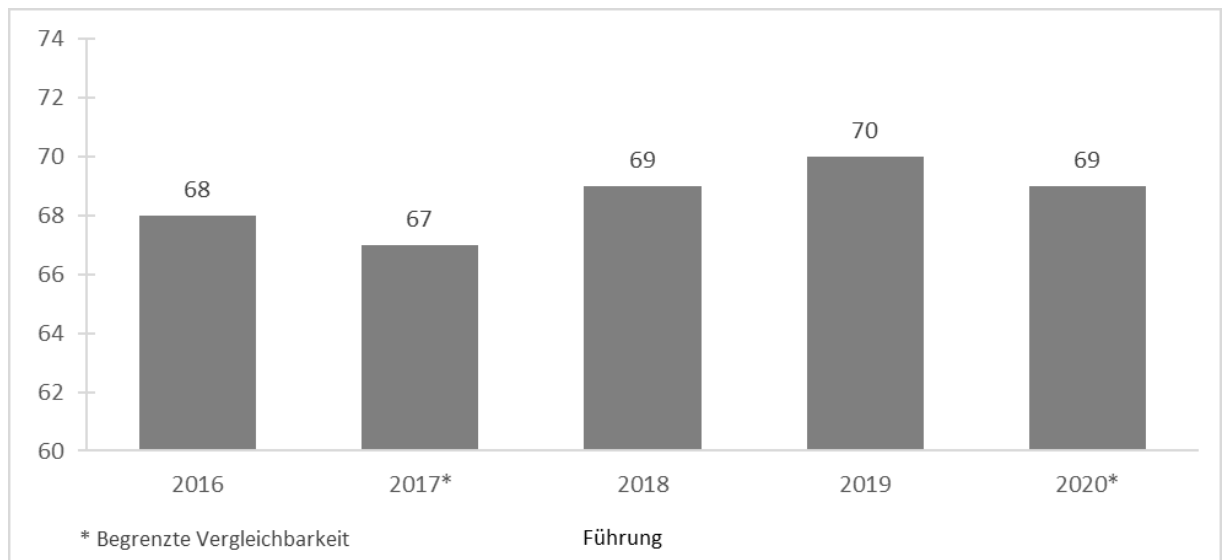
Die Verwaltungseinheiten haben für 312 (322) Personen mit Behinderungen Gesuche um Unterstützung gestellt und sie in ihr bisheriges oder in ein neues Arbeitsumfeld integriert. Die Zahlen enthalten alle Bereiche der Bundesverwaltung ohne die Staatsaufgabe Verteidigung und das Grenzwachtkorps, weil hier die Einsatzmöglichkeiten stark eingeschränkt sind oder fehlen.

7 Führung und Arbeitssituation

7.1 Personalführung

Mit den Antworten zu den Fragen bezüglich Personalführung beurteilen die Mitarbeitenden jeweils das Führungsverhalten der obersten Leitung (Leitungsgremium einer Verwaltungseinheit, z. B. Geschäftsleitung oder Direktion) und des oder der direkten Vorgesetzten. Beide Aspekte wurden gegenüber dem Vorjahr etwas tiefer beurteilt. Der Indikator Führung bezieht sich auf den Durchschnitt der beiden Werte.

Abbildung 21: Führung



7.2 Personalbeurteilungen

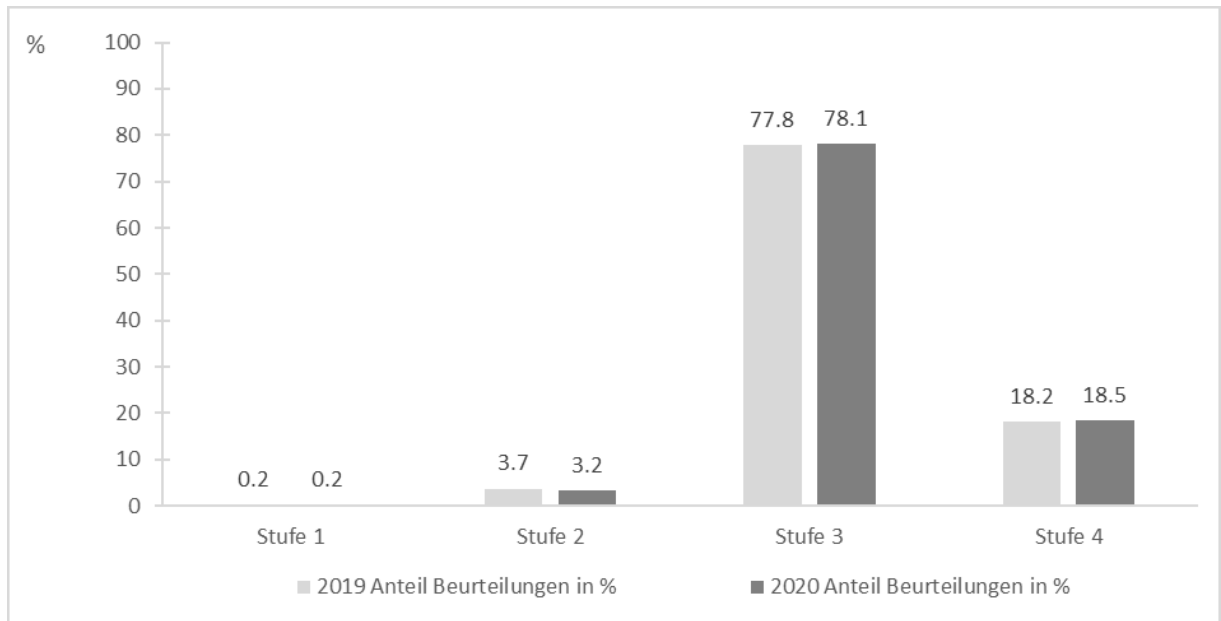
Die Ende 2020 durchgeführten Beurteilungen bilden die Grundlage für die Lohnanpassungen auf den 1. Januar 2021. Die Mitarbeitenden werden nach den folgenden vier Stufen beurteilt und erhalten eine entsprechende prozentuale Lohnentwicklung, sofern sie nicht das Maximum ihrer Lohnklasse erreicht haben:

Tabelle 3: Personalbeurteilungen

Beurteilungsstufen Art. 17 BPV	Lohnentwicklung in % Art. 39 BPV
4: sehr gut	3,0 bis 4,0
3: gut	1,5 bis 2,5
2: genügend	0,0 bis 1,0
1: ungenügend	-4,0 bis 0,0

Die Personalbeurteilungen⁵ verteilen sich im Berichtsjahr wie folgt:

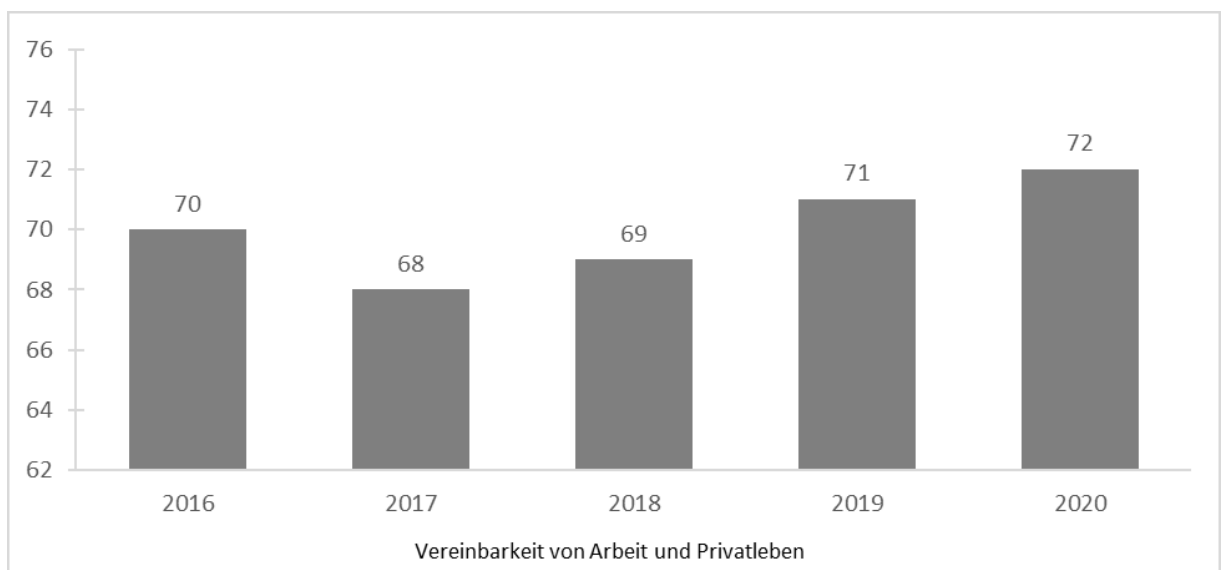
Abbildung 22: Personalbeurteilungen



7.3 Vereinbarkeit von Arbeit und Privatleben

Die Antworten zur Vereinbarkeit von Arbeit und Privatleben in der Personalbefragung zeigen, wie die Mitarbeitenden die Möglichkeit einschätzen, Arbeit und Privatleben miteinander in Einklang zu bringen. Eine hohe Vereinbarkeit erhöht die Attraktivität des Arbeitgebers und verbessert die Bindung der Mitarbeitenden. Der Wert ist in den letzten Jahren konstant gestiegen.

Abbildung 23: Vereinbarkeit von Arbeit und Privatleben

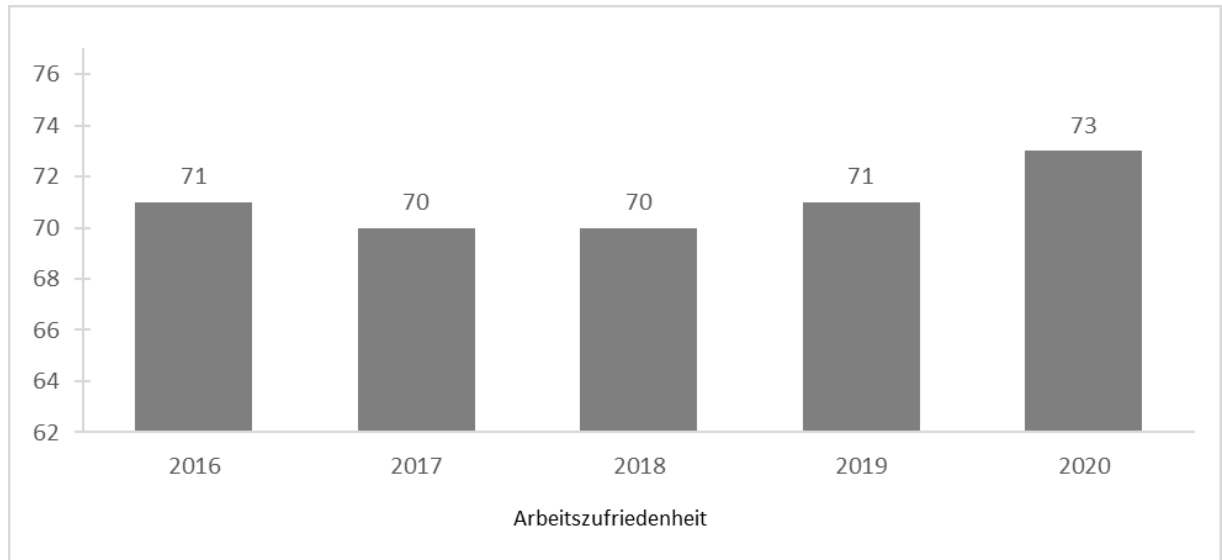


⁵ Ohne Reinigungspersonal und Personen in besonderen Anstellungsverhältnissen (Aushilfspersonal).

7.4 Arbeitszufriedenheit

Der Grad der Arbeitszufriedenheit zeigt die subjektive Wahrnehmung der Arbeitssituation. Mit der Steigerung der Arbeitszufriedenheit erhöhen sich auch die Identifikation, das Engagement und die Bindung der Mitarbeitenden. Im Jahresvergleich zeigt sich eine positive Entwicklung.

Abbildung 24: Arbeitszufriedenheit



8 Personalpolitischer Ausblick

Die folgenden Arbeiten sind geplant:

- Durchführung der Personalbefragung 2021 als Teilbefragung mit Auswertungen auf Stufe Bund.
- Umsetzung der vom Bundesrat genehmigten Massnahmen im Rahmen der Personalstrategie Bundesverwaltung 2020–2023 in Zusammenarbeit mit der Bundeskanzlei und den Departementen. Im Zentrum steht dabei die Definition neuer Führungsgrundsätze und Werte. Die digitale Transformation eröffnet neue Formen der Zusammenarbeit und der Führung auch in der Bundesverwaltung. Die bestehenden Führungsgrundsätze sollen deshalb im Kontext des neuen Arbeitsumfeldes überarbeitet werden.
- Umsetzung von Massnahmen für die künftige Ausgestaltung der flexiblen Arbeitsformen und des Desksharing in der Bundesverwaltung: Anpassung der rechtlichen Rahmenbedingungen BPV und VBPV; gezielter Ausbau der Aus- und Weiterbildungsangebote auf die Erfordernisse der neuen Arbeitsformen; Kommunikation der Grundlagen, Sensibilisierung der Mitarbeitenden und Führungskräfte im Veränderungsprozess.
- Modernisierung und benutzerfreundlichere Gestaltung der HR-IT-Systeme der Bundesverwaltung im Rahmen der Programme HR-IT2025 und SUPERB. Damit wird eine weitere Standardisierung der HR-Prozesse angestrebt. 2021 sollen erste Module des neuen HR-IT-Systems eingeführt werden, so etwa in den Bereichen Bewerbungsmanagement, Schulung, Spesenmanagement und Zeitwirtschaft.
- Erneuerung der Vereinbarung über das Reporting im Personalmanagement zwischen den Geschäftsprüfungs- und Finanzkommissionen der eidgenössischen Räte und dem Bundesrat.

Anhang 1: Sprachenverteilung nach Verwaltungseinheiten

Nach Artikel 7 Absatz 1 der Sprachenverordnung (SpV; SR 441.1) gelten für die Anteile der Landessprachen die folgenden Sollwerte:

- a. Deutsch: 68,5–70,5%
- b. Französisch: 21,5–23,5%
- c. Italienisch: 6,5–8,5%
- d. Rätoromanisch: 0,5–1,0%

Die Verwaltungseinheiten haben diese Bandbreiten namentlich auch in den Kaderfunktionen anzustreben. Als Kaderfunktionen gelten gemäss Erläuterung des Bundesrates zur SpV die Lohnklassen 24–38. Die folgenden Tabellen bieten im Abschnitt 1.1 eine Übersicht über die Entwicklung in allen Lohnklassen. Der Abschnitt 1.2 enthält die Angaben zu den Lohnklassen 24–38. Die Sprachenanteile in den Lohnklassen 30–38 sind im Abschnitt 1.3 ausgewiesen.

Wurden in den letzten fünf Jahren in den Departemente Reorganisationen vorgenommen und Verwaltungseinheiten anders gruppiert, verschoben oder neu geschaffen hat dies Auswirkungen auf die Darstellung. In diesem Fall enthalten die betreffenden Jahresspalten keine Werte. Sind nur die Felder bei gewissen Sprachen leer, so waren diese Sprachen im Amt nicht vertreten.

1.1 Sprachenverteilung Lohnklassen 1–38 in Prozent

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2016	2017	2018	2019	2020	
BK	BK	Deutsch	58.1	56.6	57.3	57.5	57.0	
		Französisch	17.9	18.6	19.9	20.8	22.2	
		Italienisch	23.6	24.0	21.9	20.8	19.9	
		Rätoromanisch	0.5	0.7	0.9	1.0	0.9	
	EDÖB	Deutsch	72.0	73.8	74.5	75.5	73.9	
		Französisch	26.3	22.9	22.3	21.2	23.0	
		Italienisch	1.8	3.3	3.2	3.3	3.2	
		Rätoromanisch						
	Total BK		Deutsch	59.9	58.8	59.5	59.7	59.1
			Französisch	19.0	19.1	20.2	20.9	22.3
			Italienisch	20.7	21.4	19.5	18.6	17.8
			Rätoromanisch	0.4	0.6	0.8	0.8	0.8
	EDA	Aussennetz	Deutsch			64.8	64.8	64.1
			Französisch			26.7	25.9	27.2
			Italienisch			7.9	8.5	7.9
			Rätoromanisch			0.7	0.8	0.8
DEA		Deutsch			66.7	67.8	65.1	
		Französisch			25.5	24.6	26.3	
		Italienisch			7.7	7.6	8.6	
		Rätoromanisch						
DEZA		Deutsch	63.3	61.6	68.1	69.7	69.3	
		Französisch	30.9	32.5	27.5	25.4	24.8	
		Italienisch	5.2	5.2	3.6	3.6	4.7	
		Rätoromanisch	0.5	0.7	0.9	1.2	1.2	
		DEZA HH	Deutsch	79.4	82.2			

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2016	2017	2018	2019	2020
		Französisch	18.5	15.0			
		Italienisch	1.7	2.0			
		Rätoromanisch	0.3	0.8			
	DR	Deutsch			77.3	76.9	77.6
		Französisch			17.1	18.2	17.2
		Italienisch			4.8	4.2	4.2
		Rätoromanisch			0.8	0.7	1.0
	DV	Deutsch			64.6	65.7	61.6
		Französisch			31.2	30.1	35.1
		Italienisch			4.3	4.2	3.4
		Rätoromanisch					
	EDA	Deutsch	66.8	66.7			
		Französisch	26.3	26.5			
		Italienisch	6.4	6.3			
		Rätoromanisch	0.6	0.5			
	GS	Deutsch			68.6	71.2	69.3
		Französisch			26.2	23.4	25.2
		Italienisch			5.0	5.4	5.6
		Rätoromanisch			0.2		
	Informatik EDA	Deutsch	92.5	91.6			
		Französisch	6.6	6.3			
		Italienisch	1.0	1.8			
		Rätoromanisch		0.3			
	KD	Deutsch			70.5	71.5	73.9
		Französisch			18.7	18.0	18.1
		Italienisch			9.2	10.5	8.0
		Rätoromanisch			1.6		
	STS / PD	Deutsch			56.7	54.4	52.4
		Französisch			38.6	40.7	41.7
		Italienisch			4.3	4.2	5.0
		Rätoromanisch			0.4	0.7	0.9
	Total EDA	Deutsch	67.9	67.6	66.9	67.1	66.3
		Französisch	25.9	26.2	26.6	26.1	26.9
		Italienisch	5.7	5.7	5.9	6.1	6.0
		Rätoromanisch	0.5	0.6	0.6	0.7	0.8
EDI	BAG	Deutsch	75.2	75.2	77.0	78.3	77.2
		Französisch	20.4	20.2	19.0	18.4	19.3
		Italienisch	4.0	4.1	3.5	2.9	3.1
		Rätoromanisch	0.4	0.5	0.5	0.4	0.4
	BAK	Deutsch	67.6	66.8	67.5	66.7	67.3
		Französisch	19.9	21.9	22.6	22.3	22.2
		Italienisch	11.6	10.6	9.5	10.6	10.1
		Rätoromanisch	0.8	0.6	0.5	0.3	0.3
	BAR	Deutsch	77.9	74.7	71.3	73.6	73.2
		Französisch	15.7	19.3	22.9	22.0	21.5
		Italienisch	6.4	6.1	5.8	4.4	5.3
		Rätoromanisch					
	BFS	Deutsch	43.2	42.2	42.6	42.4	41.5

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2016	2017	2018	2019	2020
		Französisch	52.8	53.3	52.6	53.4	54.2
		Italienisch	4.0	4.5	4.7	4.0	4.1
		Rätoromanisch	0.0	0.1	0.1	0.1	0.2
	BLV	Deutsch	80.9	78.2	76.5	74.2	73.4
		Französisch	14.1	16.8	18.6	19.5	20.2
		Italienisch	4.5	4.5	4.5	5.6	5.6
		Rätoromanisch	0.4	0.4	0.4	0.7	0.8
	BSV	Deutsch	67.2	66.6	70.0	70.7	70.0
		Französisch	25.9	26.6	25.5	25.2	25.7
		Italienisch	6.9	6.8	4.6	4.1	4.3
		Rätoromanisch					
	EBG	Deutsch	75.6	75.6	77.2	73.5	66.9
		Französisch	19.5	19.2	22.0	24.6	28.2
		Italienisch	4.9	5.1	0.9		
		Rätoromanisch				1.9	4.9
	GS / EDI	Deutsch	64.9	62.1	65.5	65.9	68.3
		Französisch	25.2	27.4	27.6	28.0	25.9
		Italienisch	8.9	9.4	6.2	6.1	5.8
		Rätoromanisch	1.0	1.0	0.7		
	IVI	Deutsch	90.2	90.6	87.9	86.1	84.4
		Französisch	8.8	8.4	9.2	11.1	12.7
		Italienisch	1.0	1.0	2.8	2.8	2.8
		Rätoromanisch					
	MeteoSchweiz	Deutsch	65.5	65.2	66.8	66.9	67.1
		Französisch	25.6	25.4	24.8	25.1	24.5
		Italienisch	9.0	9.5	8.4	8.0	8.4
		Rätoromanisch					
	NB	Deutsch	66.3				
		Französisch	21.2				
		Italienisch	11.9				
		Rätoromanisch	0.5				
	Total EDI	Deutsch	64.4	63.0	63.9	64.0	63.6
		Französisch	29.3	30.7	30.4	30.6	30.8
		Italienisch	6.0	6.1	5.4	5.2	5.3
		Rätoromanisch	0.2	0.3	0.3	0.2	0.3
EJPD	BJ	Deutsch	68.0	66.7	71.8	72.7	72.7
		Französisch	23.6	24.7	23.5	22.8	22.9
		Italienisch	8.0	8.1	4.4	4.2	4.0
		Rätoromanisch	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4
	EJPD / IT	Deutsch	81.7	81.5	83.9	84.0	83.3
		Französisch	12.6	12.7	12.1	12.8	12.8
		Italienisch	5.3	5.4	3.3	2.4	2.7
		Rätoromanisch	0.4	0.4	0.8	0.8	1.2
	ESBK	Deutsch	59.6	61.4	67.4	65.2	62.5
		Französisch	25.8	26.2	29.7	31.9	34.9
		Italienisch	14.6	12.4	2.9	2.8	2.6
		Rätoromanisch					
	fedpol	Deutsch	72.0	71.8	74.3	74.6	74.5

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2016	2017	2018	2019	2020
		Französisch	19.1	19.6	18.8	18.5	18.5
		Italienisch	8.5	8.3	6.6	6.6	6.7
		Rätoromanisch	0.3	0.3	0.3	0.2	0.3
	GS / EJPD	Deutsch	81.5	80.8	83.0	82.6	82.4
		Französisch	9.2	10.3	9.5	9.9	10.1
		Italienisch	9.3	8.9	7.5	7.5	7.6
		Rätoromanisch					
	SEM	Deutsch	73.5	73.4	73.1	72.5	70.6
		Französisch	20.8	21.0	21.4	21.1	22.7
		Italienisch	5.6	5.4	5.3	6.1	6.4
		Rätoromanisch	0.1	0.2	0.2	0.3	0.3
	SIR	Deutsch	27.2	24.4	20.5	23.2	25.1
		Französisch	62.8	63.7	72.9	70.4	68.2
		Italienisch	10.0	11.9	6.6	6.4	6.7
		Rätoromanisch					
	Total EJPD	Deutsch	73.0	72.7	74.2	74.1	73.1
		Französisch	19.7	20.1	20.0	19.8	20.6
		Italienisch	7.2	7.0	5.6	5.8	5.9
		Rätoromanisch	0.2	0.3	0.3	0.3	0.3
VBS	A Stab	Deutsch	91.4	90.8	87.2	86.0	85.3
		Französisch	7.4	8.4	11.0	12.0	12.3
		Italienisch	1.0	0.8	1.8	2.0	2.3
		Rätoromanisch	0.1				
	AB - ND	Deutsch			70.9	66.7	67.3
		Französisch			29.1	33.3	32.7
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	armasuisse B	Deutsch	92.7	92.4	91.7	91.5	91.0
		Französisch	5.5	5.8	7.0	7.1	7.8
		Italienisch	1.7	1.7	1.1	1.2	1.0
		Rätoromanisch		0.1	0.2	0.2	0.2
	armasuisse Immo	Deutsch	83.6	83.2	83.1	83.2	82.5
		Französisch	12.4	12.2	11.3	11.0	11.8
		Italienisch	3.8	4.1	4.9	5.3	5.2
		Rätoromanisch	0.2	0.5	0.7	0.4	0.4
	armasuisse W+T	Deutsch	84.2	82.7	83.0	78.8	75.1
		Französisch	15.5	16.4	16.0	17.2	20.5
		Italienisch	0.3	1.0	1.0	4.0	4.4
		Rätoromanisch					
	BABS	Deutsch	80.7	80.8	82.7	82.7	82.6
		Französisch	13.8	13.5	12.1	12.5	12.9
		Italienisch	5.2	5.0	4.4	3.8	3.6
		Rätoromanisch	0.3	0.6	0.9	1.0	1.0
	BASPO	Deutsch	67.0	66.4	66.3	65.4	66.3
		Französisch	16.6	16.5	16.2	16.2	16.0
		Italienisch	16.4	17.1	17.1	17.9	17.2
		Rätoromanisch			0.4	0.5	0.4
	FST A	Deutsch	70.9	70.2			

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2016	2017	2018	2019	2020
		Französisch	21.7	22.2			
		Italienisch	7.3	7.5			
		Rätoromanisch	0.1	0.1			
	FUB	Deutsch	87.1	86.4	86.0	85.8	85.7
		Französisch	10.3	10.8	10.6	10.4	10.2
		Italienisch	1.1	1.3	1.7	1.8	2.1
		Rätoromanisch	1.6	1.5	1.7	2.0	2.0
	GS / VBS	Deutsch	76.0	74.7	73.4	74.4	73.9
		Französisch	17.2	18.6	19.7	18.6	19.3
		Italienisch	6.7	6.3	6.3	6.2	6.4
		Rätoromanisch	0.2	0.4	0.6	0.8	0.4
	HE	Deutsch	70.3	70.0			
		Französisch	22.1	22.2			
		Italienisch	7.4	7.7			
		Rätoromanisch	0.2	0.1			
	HKA	Deutsch	83.5	83.4			
		Französisch	11.2	9.7			
		Italienisch	5.2	6.9			
		Rätoromanisch					
	Kdo Ausb	Deutsch			73.9	73.9	73.9
		Französisch			18.5	18.2	18.3
		Italienisch			7.0	7.2	7.2
		Rätoromanisch			0.6	0.7	0.6
	Kdo Op	Deutsch			67.6	69.3	67.3
		Französisch			25.6	23.3	25.2
		Italienisch			6.4	6.9	7.0
		Rätoromanisch			0.4	0.5	0.5
	LBA	Deutsch	75.5	75.3	74.4	73.4	73.0
		Französisch	18.1	18.2	18.3	19.0	19.1
		Italienisch	6.2	6.3	6.6	6.7	6.9
		Rätoromanisch	0.2	0.2	0.7	0.9	1.0
	LW	Deutsch	73.6	73.0			
		Französisch	22.3	22.7			
		Italienisch	3.9	4.2			
		Rätoromanisch	0.1	0.1			
	NDB	Deutsch	77.1	77.0	74.9	47.6	71.6
		Französisch	18.2	18.5	20.5	41.7	22.5
		Italienisch	4.4	4.2	3.8	7.6	4.4
		Rätoromanisch	0.3	0.3	0.7	3.1	1.5
	swisstopo	Deutsch	79.7	79.2	78.8	78.6	78.5
		Französisch	17.6	18.2	18.4	18.3	18.8
		Italienisch	2.7	2.6	2.9	3.1	2.7
		Rätoromanisch					
	Total VBS	Deutsch	76.2	75.9	75.5	75.6	74.9
		Französisch	17.9	18.1	18.1	17.6	18.3
		Italienisch	5.6	5.8	5.8	6.1	6.2
		Rätoromanisch	0.2	0.3	0.6	0.7	0.7
EFD	BBL	Deutsch	87.9	89.2	90.7	93.6	93.0

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2016	2017	2018	2019	2020
		Französisch	4.6	4.2	4.3	4.5	5.1
		Italienisch	7.1	6.3	4.7	1.7	1.6
		Rätoromanisch	0.4	0.3	0.3	0.2	0.3
	BIT	Deutsch	89.8	89.8	90.8	91.0	90.9
		Französisch	7.6	7.6	7.7	7.6	7.6
		Italienisch	2.6	2.6	1.5	1.4	1.5
		Rätoromanisch					
	EFK	Deutsch	76.3	76.7	77.6	75.2	77.0
		Französisch	22.6	22.4	21.5	23.9	22.2
		Italienisch	1.1	0.9	0.9	0.9	0.9
		Rätoromanisch		0.1			
	EFV	Deutsch	88.7	88.7	89.4	89.7	89.6
		Französisch	10.3	10.0	10.2	9.6	9.4
		Italienisch	1.0	1.3	0.5	0.7	1.0
		Rätoromanisch					
	EPA	Deutsch	78.5	82.1	85.9	86.0	84.9
		Französisch	12.1	11.7	10.1	9.7	9.7
		Italienisch	9.4	6.3	4.0	4.3	5.4
		Rätoromanisch					
	ESTV	Deutsch	75.4	74.6	73.0	73.0	72.4
		Französisch	20.3	20.9	22.0	22.1	22.6
		Italienisch	4.3	4.5	4.9	4.8	4.8
		Rätoromanisch			0.1	0.1	0.2
	EZV	Deutsch	59.6	59.4	59.0	59.3	59.2
		Französisch	25.6	25.7	26.4	26.0	26.1
		Italienisch	14.3	14.5	13.9	14.0	14.1
		Rätoromanisch	0.5	0.5	0.7	0.7	0.7
	GS / EFD	Deutsch	61.1	60.0	60.0	59.8	61.7
		Französisch	22.3	23.6	23.5	23.7	22.7
		Italienisch	16.6	16.3	15.6	15.7	14.8
		Rätoromanisch		0.1	0.8	0.8	0.8
	ISB	Deutsch	94.6	93.8	93.9	95.6	96.5
		Französisch	5.4	6.2	6.1	4.4	3.5
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	SIF	Deutsch	70.8	73.4	75.4	76.6	76.4
		Französisch	23.5	20.7	19.2	18.0	19.2
		Italienisch	5.7	6.0	5.5	5.4	4.3
		Rätoromanisch					
	SMINT	Deutsch	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
		Französisch					
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	ZAS	Deutsch	28.9	28.5	25.8	26.0	26.0
		Französisch	60.3	61.4	66.7	66.9	67.1
		Italienisch	10.7	9.9	7.4	6.9	6.8
		Rätoromanisch	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1
	Total EFD	Deutsch	66.4	66.4	66.0	65.9	65.8

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2016	2017	2018	2019	2020
		Französisch	23.2	23.3	24.5	24.7	24.8
		Italienisch	10.1	10.0	9.2	9.1	9.0
		Rätoromanisch	0.3	0.3	0.4	0.4	0.4
WBF	Agroscope	Deutsch	62.4	62.4	62.8	64.9	63.1
		Französisch	35.0	35.0	34.8	32.7	34.3
		Italienisch	2.6	2.5	2.4	2.4	2.6
		Rätoromanisch					
	BLW	Deutsch	77.9	76.9	76.6	76.7	75.4
		Französisch	16.6	17.2	18.9	19.5	20.6
		Italienisch	5.5	5.7	4.5	3.8	4.0
		Rätoromanisch		0.2			
	BWL	Deutsch	87.8	91.2	93.5	92.4	93.8
		Französisch	5.2	5.4	3.9	4.9	3.4
		Italienisch	7.0	3.4	2.6	2.7	2.7
		Rätoromanisch					
	BWO	Deutsch	75.3	75.9	80.3	80.7	80.0
		Französisch	20.2	20.3	19.7	19.3	20.0
		Italienisch	4.5	3.8			
		Rätoromanisch					
	GS WBF	Deutsch	68.0	67.6	67.7	66.8	64.9
		Französisch	19.0	19.6	19.0	20.1	22.1
		Italienisch	13.0	12.7	13.3	13.1	13.1
		Rätoromanisch					
	ISCeco	Deutsch	91.1	90.9	90.3	89.7	89.9
		Französisch	7.4	7.3	6.9	7.1	7.1
		Italienisch	1.5	1.8	2.8	3.3	3.0
		Rätoromanisch					
	KTI	Deutsch	89.8	88.8			
		Französisch	3.3	6.1			
		Italienisch	4.6	2.8			
		Rätoromanisch	2.3	2.4			
	SAS	Deutsch	70.5	69.2	67.2	65.3	66.2
		Französisch	24.5	26.1	30.3	32.2	29.4
		Italienisch	4.9	4.7	2.5	2.5	4.4
		Rätoromanisch					
	SBFI	Deutsch	71.2	70.7	72.8	71.2	71.5
		Französisch	21.2	21.6	21.8	23.5	22.3
		Italienisch	7.5	7.7	5.4	5.3	6.2
		Rätoromanisch					
	SECO	Deutsch	75.8	76.1	76.5	76.5	76.0
		Französisch	20.1	19.7	20.2	20.0	20.5
		Italienisch	4.0	3.9	3.1	3.1	3.0
		Rätoromanisch	0.2	0.2	0.2	0.4	0.4
	WEKO	Deutsch	75.9	78.6	81.4	79.1	79.5
		Französisch	17.8	15.1	14.0	16.3	16.2
		Italienisch	6.3	6.3	4.7	4.6	4.3
		Rätoromanisch					
	ZIVI	Deutsch	78.3	78.7	77.5	77.3	75.9

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2016	2017	2018	2019	2020
		Französisch	17.3	16.2	16.7	16.4	16.9
		Italienisch	4.4	4.8	4.4	4.9	5.7
		Rätoromanisch		0.2	1.4	1.4	1.4
	Total WBF	Deutsch	71.7	71.6	71.8	72.4	71.3
		Französisch	23.5	23.8	24.2	23.6	24.5
		Italienisch	4.7	4.5	3.8	3.8	4.0
		Rätoromanisch	0.1	0.1	0.1	0.2	0.2
UVEK	ARE	Deutsch	71.3	71.0	72.5	72.1	73.9
		Französisch	18.5	18.6	17.5	18.3	16.4
		Italienisch	6.9	7.0	6.5	6.0	6.9
		Rätoromanisch	3.4	3.5	3.6	3.6	2.8
	ASTRA	Deutsch	72.9	72.5	72.2	72.7	72.3
		Französisch	17.1	17.3	17.7	17.7	18.0
		Italienisch	10.0	10.1	10.1	9.6	9.8
		Rätoromanisch		0.1			
	BAFU	Deutsch	77.1	77.2	78.0	77.9	76.5
		Französisch	18.2	17.6	17.4	17.4	18.5
		Italienisch	4.2	4.9	4.2	4.4	4.7
		Rätoromanisch	0.5	0.3	0.4	0.3	0.3
	BAKOM	Deutsch	62.0	63.8	63.8	62.5	61.8
		Französisch	32.6	30.8	31.0	31.9	32.9
		Italienisch	5.4	5.5	5.0	5.2	4.9
		Rätoromanisch			0.2	0.4	0.4
	BAV	Deutsch	75.0	74.2	74.0	74.4	74.4
		Französisch	19.8	20.6	22.3	22.5	21.9
		Italienisch	4.8	4.3	2.5	2.0	2.7
		Rätoromanisch	0.4	0.8	1.2	1.0	1.0
	BAZL	Deutsch	82.9	83.5	85.4	84.2	83.2
		Französisch	12.9	12.2	11.4	12.5	13.3
		Italienisch	4.2	4.2	2.8	2.6	2.9
		Rätoromanisch		0.1	0.5	0.6	0.6
	BFE	Deutsch	82.4	81.2	80.8	79.9	78.7
		Französisch	13.5	14.7	15.0	15.7	17.3
		Italienisch	2.8	3.3	3.8	4.0	3.6
		Rätoromanisch	1.2	0.7	0.4	0.4	0.4
	GS / UVEK	Deutsch	75.9	75.4	74.8	78.8	78.2
		Französisch	14.1	14.1	13.8	9.7	10.1
		Italienisch	10.0	9.7	10.2	10.3	10.6
		Rätoromanisch		0.8	1.1	1.1	1.1
	Reglnfra	Deutsch	77.3	78.2	80.0	80.9	79.0
		Französisch	17.5	16.7	14.9	14.2	16.3
		Italienisch	5.2	5.1	5.0	5.0	4.7
		Rätoromanisch					
	SUST	Deutsch	80.0	79.2	79.2	79.5	78.8
		Französisch	20.0	20.8	20.8	20.5	21.2
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	Total UVEK	Deutsch	75.3	75.3	75.7	75.6	74.9

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2016	2017	2018	2019	2020
		Französisch	18.5	18.3	18.4	18.6	19.1
		Italienisch	5.8	6.0	5.4	5.3	5.5
		Rätoromanisch	0.4	0.4	0.5	0.5	0.5
Total Bundesverwaltung		Deutsch	71.3	71.0	70.9	70.9	70.4
		Französisch	21.4	21.7	22.1	21.9	22.4
		Italienisch	7.0	7.0	6.6	6.6	6.7
		Rätoromanisch	0.3	0.3	0.4	0.5	0.5

1.2 Sprachenverteilung in den Kaderlohnklassen 24–38 in Prozent

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2016	2017	2018	2019	2020
BK	BK	Deutsch	50.0	48.4	49.4	48.9	48.8
		Französisch	18.9	20.1	20.0	21.6	22.6
		Italienisch	31.1	31.0	29.8	28.3	27.1
		Rätoromanisch		0.5	0.8	1.2	1.5
	EDÖB	Deutsch	71.1	72.7	69.4	71.9	71.1
		Französisch	26.9	23.4	26.8	24.3	25.2
		Italienisch	2.0	3.9	3.8	3.8	3.6
		Rätoromanisch					
	Total BK	Deutsch	53.9	52.6	52.9	52.9	52.7
		Französisch	20.4	20.7	21.1	22.1	23.0
		Italienisch	25.7	26.4	25.4	24.0	23.1
		Rätoromanisch		0.4	0.7	1.0	1.3
	EDA	Aussennetz	Deutsch			63.3	64.7
Französisch					28.5	26.6	27.9
Italienisch					7.4	7.6	6.9
Rätoromanisch					0.8	1.2	1.1
DEA		Deutsch			63.2	65.1	61.2
		Französisch			27.0	24.9	27.8
		Italienisch			9.8	10.1	11.1
		Rätoromanisch					
DEZA		Deutsch	61.4	59.2	61.5	61.5	60.9
		Französisch	32.2	34.6	34.0	32.7	31.8
		Italienisch	5.9	5.6	4.0	4.2	5.8
		Rätoromanisch	0.6	0.6	0.6	1.5	1.5
DEZA HH		Deutsch	71.5	77.0			
		Französisch	26.6	20.1			
		Italienisch	1.9	2.9			
		Rätoromanisch					
DR		Deutsch			65.3	66.8	67.3
		Französisch			27.4	27.9	27.6
		Italienisch			5.9	4.7	3.7
		Rätoromanisch			1.5	0.6	1.4
DV		Deutsch			54.8	55.1	51.6
		Französisch			39.6	38.6	43.7
		Italienisch			5.6	6.3	4.6
		Rätoromanisch					
EDA	Deutsch	62.8	62.6				
	Französisch	29.5	29.7				
	Italienisch	6.8	6.8				
	Rätoromanisch	0.9	0.9				
GS	Deutsch			57.7	58.8	59.4	
	Französisch			33.2	31.1	29.9	
	Italienisch			8.7	10.2	10.7	
	Rätoromanisch			0.4			
Informatik EDA	Deutsch	85.7	85.7				
	Französisch	14.3	14.3				
	Italienisch						

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2016	2017	2018	2019	2020
		Rätoromanisch					
	KD	Deutsch			73.9	88.1	83.3
		Französisch			24.5	11.9	16.7
		Italienisch			1.7		
		Rätoromanisch					
	STS / PD	Deutsch			58.8	57.4	57.1
		Französisch			34.1	36.6	35.5
		Italienisch			6.3	5.5	6.5
		Rätoromanisch			0.8	0.5	0.9
	Total EDA	Deutsch	63.2	62.8	62.2	62.9	62.0
		Französisch	29.9	30.3	30.7	29.7	30.4
		Italienisch	6.2	6.2	6.4	6.5	6.6
		Rätoromanisch	0.8	0.8	0.7	1.0	1.0
EDI	BAG	Deutsch	74.0	74.5	76.8	76.6	76.3
		Französisch	22.6	22.3	20.2	20.3	20.5
		Italienisch	2.8	2.6	2.5	2.7	2.6
		Rätoromanisch	0.6	0.6	0.5	0.4	0.6
	BAK	Deutsch	59.1	59.2	60.4	57.3	57.7
		Französisch	23.5	29.2	30.8	34.2	33.2
		Italienisch	15.7	9.7	7.7	8.5	9.1
		Rätoromanisch	1.7	1.9	1.1		
	BAR	Deutsch	82.0	78.0	78.4	78.0	80.1
		Französisch	12.4	22.0	21.6	22.0	19.9
		Italienisch	5.5				
		Rätoromanisch					
	BFS	Deutsch	47.8	46.7	49.0	46.0	44.9
		Französisch	47.6	48.6	47.5	50.5	52.3
		Italienisch	4.6	4.6	3.5	3.5	2.8
		Rätoromanisch					
	BLV	Deutsch	77.9	75.4	74.6	72.7	71.7
		Französisch	16.7	19.1	20.3	20.6	21.6
		Italienisch	4.8	4.9	4.4	5.7	5.5
		Rätoromanisch	0.6	0.6	0.6	1.0	1.2
	BSV	Deutsch	67.5	66.5	69.1	68.7	68.8
		Französisch	28.6	29.8	28.6	29.2	29.1
		Italienisch	3.9	3.7	2.3	2.1	2.2
		Rätoromanisch					
	EBG	Deutsch	69.2	71.9	77.7	75.2	75.0
		Französisch	30.8	28.1	22.3	24.8	25.0
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	GS / EDI	Deutsch	64.0	62.6	66.8	67.3	68.7
		Französisch	24.1	25.4	26.5	27.2	24.8
		Italienisch	10.2	10.2	5.5	5.5	6.5
		Rätoromanisch	1.7	1.7	1.3		
	IVI	Deutsch	92.9	89.4	78.4	70.2	68.8
		Französisch	7.1	10.6	16.2	23.7	25.0
		Italienisch			5.4	6.1	6.3

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2016	2017	2018	2019	2020
		Rätoromanisch					
	MeteoSchweiz	Deutsch	69.2	68.1	66.7	67.9	66.7
		Französisch	22.2	23.0	22.7	21.7	22.8
		Italienisch	8.5	8.9	10.5	10.4	10.5
		Rätoromanisch	0.1				
	NB	Deutsch	61.1				
		Französisch	27.8				
		Italienisch	11.1				
		Rätoromanisch					
	Total EDI	Deutsch	69.4	68.5	70.2	69.1	68.9
		Französisch	25.4	26.6	25.7	26.5	26.7
		Italienisch	4.8	4.4	3.7	4.1	4.0
		Rätoromanisch	0.5	0.5	0.4	0.3	0.4
EJPD	BJ	Deutsch	66.3	64.1	66.7	68.0	67.6
		Französisch	26.1	27.8	28.1	26.7	27.3
		Italienisch	7.0	7.5	4.6	4.7	4.5
		Rätoromanisch	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6
	EJPD / IT	Deutsch	88.2	85.7	84.8	86.2	85.8
		Französisch	8.9	11.2	11.6	10.8	11.3
		Italienisch	3.0	3.0	2.1	1.5	1.4
		Rätoromanisch		0.1	1.5	1.5	1.4
	ESBK	Deutsch	60.0	60.8	66.4	63.1	60.4
		Französisch	25.4	25.8	30.0	33.5	36.4
		Italienisch	14.6	13.3	3.7	3.4	3.2
		Rätoromanisch					
	fedpol	Deutsch	67.3	67.4	69.8	69.1	70.7
		Französisch	22.8	22.9	21.3	21.8	21.0
		Italienisch	9.3	9.0	8.4	8.7	7.8
		Rätoromanisch	0.6	0.6	0.5	0.4	0.5
	GS / EJPD	Deutsch	79.2	80.5	82.0	81.2	81.0
		Französisch	14.7	15.6	16.0	16.7	16.9
		Italienisch	6.1	3.9	2.0	2.1	2.1
		Rätoromanisch					
	SEM	Deutsch	75.4	75.4	74.8	73.2	71.7
		Französisch	20.0	20.1	20.8	19.6	21.0
		Italienisch	4.5	4.2	4.2	6.7	6.8
		Rätoromanisch		0.2	0.3	0.5	0.5
	SIR	Deutsch	51.3	46.2	31.6	33.8	39.4
		Französisch	38.5	42.3	60.5	58.6	51.8
		Italienisch	10.3	11.5	7.9	7.6	8.8
		Rätoromanisch					
	Total EJPD	Deutsch	71.1	70.8	71.8	71.1	71.3
		Französisch	21.5	22.0	21.9	21.7	21.8
		Italienisch	7.1	6.8	5.8	6.7	6.4
		Rätoromanisch	0.3	0.4	0.4	0.5	0.5
VBS	A Stab	Deutsch	91.5	90.4	85.8	83.5	83.3
		Französisch	7.5	9.1	12.4	14.3	13.8
		Italienisch	0.8	0.5	1.8	2.2	2.9

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2016	2017	2018	2019	2020
		Rätoromanisch	0.2				
	AB – ND	Deutsch			83.6	75.0	75.8
		Französisch			16.4	25.0	24.2
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	armasuisse B	Deutsch	89.2	89.1	89.6	88.5	88.2
		Französisch	7.5	7.9	8.3	9.0	9.4
		Italienisch	3.3	3.0	2.0	2.4	2.4
		Rätoromanisch					
	armasuisse Immo	Deutsch	86.2	87.0	87.4	87.1	86.9
		Französisch	12.2	11.4	10.9	11.3	11.6
		Italienisch	1.7	1.6	1.6	1.6	1.5
		Rätoromanisch					
	armasuisse W+T	Deutsch	73.2	70.5	70.4	65.5	60.8
		Französisch	26.2	27.8	27.7	28.0	32.3
		Italienisch	0.6	1.7	1.8	6.5	7.0
		Rätoromanisch					
	BABS	Deutsch	77.1	77.4	81.0	82.3	82.1
		Französisch	16.1	16.8	14.4	13.5	13.8
		Italienisch	5.9	5.0	3.7	3.3	3.3
		Rätoromanisch	0.9	0.9	0.9	0.8	0.8
	BASPO	Deutsch	89.2	89.9	89.0	87.9	87.7
		Französisch	7.2	7.2	6.4	6.7	7.3
		Italienisch	3.6	2.7	3.2	4.0	3.7
		Rätoromanisch		0.2	1.3	1.3	1.2
	FST A	Deutsch	73.3	72.6			
		Französisch	22.1	22.7			
		Italienisch	4.6	4.7			
		Rätoromanisch					
	FUB	Deutsch	86.7	86.3	85.0	85.7	84.8
		Französisch	11.4	11.9	12.4	11.8	12.6
		Italienisch	1.7	1.7	2.6	2.5	2.6
		Rätoromanisch	0.2	0.1			
	GS / VBS	Deutsch	82.0	78.5	76.7	78.4	77.9
		Französisch	14.2	17.0	18.0	16.3	17.3
		Italienisch	3.4	3.6	4.0	4.0	4.5
		Rätoromanisch	0.4	0.9	1.3	1.3	0.2
	HE	Deutsch	74.1	74.0			
		Französisch	16.4	16.6			
		Italienisch	9.2	9.0			
		Rätoromanisch	0.3	0.3			
	HKA	Deutsch	74.1	74.2			
		Französisch	17.9	14.2			
		Italienisch	8.0	11.6			
		Rätoromanisch					
	Kdo Ausb	Deutsch			75.2	75.4	75.7
		Französisch			15.5	15.5	15.0
		Italienisch			8.5	8.4	8.6

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2016	2017	2018	2019	2020
		Rätoromanisch			0.7	0.7	0.7
	Kdo Op	Deutsch			73.7	74.8	74.9
		Französisch			21.2	19.1	19.0
		Italienisch			4.8	5.6	5.4
		Rätoromanisch			0.3	0.5	0.6
	LBA	Deutsch	81.5	80.1	81.4	82.3	80.7
		Französisch	12.4	13.7	12.9	11.9	13.5
		Italienisch	5.6	5.7	4.9	4.9	4.9
		Rätoromanisch	0.5	0.6	0.8	0.9	0.9
	LW	Deutsch	79.0	80.4			
		Französisch	17.9	16.8			
		Italienisch	3.0	2.8			
		Rätoromanisch					
	NDB	Deutsch	68.7	69.5	68.1	37.8	68.2
		Französisch	25.2	24.4	25.8	52.4	27.0
		Italienisch	5.6	5.6	5.1	4.9	3.7
		Rätoromanisch	0.6	0.5	1.0	4.9	1.2
	swisstopo	Deutsch	73.5	73.8	75.0	74.3	73.4
		Französisch	23.5	23.6	21.4	21.7	23.8
		Italienisch	3.0	2.6	3.6	4.0	2.8
		Rätoromanisch					
	Total VBS	Deutsch	79.6	79.5	78.4	79.0	78.7
		Französisch	15.9	16.2	16.6	15.7	16.2
		Italienisch	4.3	4.2	4.4	4.7	4.7
		Rätoromanisch	0.2	0.2	0.5	0.5	0.4
EFD	BBL	Deutsch	89.9	91.2	92.3	89.8	86.8
		Französisch	10.1	7.8	7.6	10.2	13.0
		Italienisch		1.1	0.1		0.2
		Rätoromanisch					
	BIT	Deutsch	90.4	91.5	92.2	91.7	91.6
		Französisch	7.3	6.3	6.8	7.0	6.7
		Italienisch	2.3	2.2	1.0	1.3	1.7
		Rätoromanisch					
	EFK	Deutsch	76.4	76.6	77.9	76.0	77.8
		Französisch	23.3	23.3	22.1	24.0	22.2
		Italienisch	0.3				
		Rätoromanisch		0.1			
	EFV	Deutsch	87.1	87.4	88.1	88.4	88.4
		Französisch	12.9	12.6	11.9	11.2	10.8
		Italienisch				0.4	0.8
		Rätoromanisch					
	EPA	Deutsch	85.2	87.4	86.6	87.2	85.6
		Französisch	11.1	8.8	9.3	9.1	9.0
		Italienisch	3.7	3.9	4.0	3.7	5.4
		Rätoromanisch					
	ESTV	Deutsch	72.4	72.2	71.7	70.6	70.4
		Französisch	23.3	23.3	24.0	24.6	24.7
		Italienisch	4.3	4.5	4.3	4.8	4.9

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2016	2017	2018	2019	2020
		Rätoromanisch					
	EZV	Deutsch	72.1	72.4	72.0	71.7	71.7
		Französisch	20.4	19.8	20.2	20.4	20.5
		Italienisch	7.2	7.4	7.1	7.2	7.4
		Rätoromanisch	0.4	0.4	0.7	0.7	0.4
	GS / EFD	Deutsch	76.6	77.6	80.0	79.3	79.7
		Französisch	15.8	15.3	12.6	13.3	14.1
		Italienisch	7.5	7.1	7.5	7.5	6.2
		Rätoromanisch					
	ISB	Deutsch	97.0	95.9	95.9	95.8	96.0
		Französisch	3.0	4.1	4.1	4.2	4.0
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	SIF	Deutsch	65.8	69.8	73.8	73.4	73.8
		Französisch	27.5	23.1	19.7	20.0	20.8
		Italienisch	6.7	7.1	6.6	6.6	5.4
		Rätoromanisch					
	SMINT	Deutsch	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
		Französisch					
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	ZAS	Deutsch	23.5	23.9	20.2	20.8	21.3
		Französisch	67.1	66.7	71.7	70.6	70.6
		Italienisch	8.1	8.1	6.7	7.1	6.8
		Rätoromanisch	1.3	1.4	1.3	1.4	1.4
	Total EFD	Deutsch	77.4	78.2	78.4	77.8	77.4
		Französisch	18.7	17.8	18.0	18.4	18.6
		Italienisch	3.8	3.9	3.4	3.6	3.8
		Rätoromanisch	0.1	0.1	0.2	0.2	0.1
WBF	Agroscope	Deutsch	71.9	72.5	71.6	73.7	70.9
		Französisch	25.1	24.4	24.5	22.6	25.0
		Italienisch	3.0	3.1	3.9	3.7	4.1
		Rätoromanisch					
	BLW	Deutsch	76.6	75.1	72.7	72.2	71.9
		Französisch	19.0	20.4	22.7	23.8	24.3
		Italienisch	4.4	4.5	4.6	3.9	3.8
		Rätoromanisch					
	BWL	Deutsch	87.4	90.9	98.4	100.0	98.7
		Französisch	4.7	4.9	1.6		1.3
		Italienisch	7.9	4.1			
		Rätoromanisch					
	BWO	Deutsch	81.3	81.8	86.7	86.7	86.4
		Französisch	12.5	12.8	13.3	13.3	13.6
		Italienisch	6.3	5.3			
		Rätoromanisch					
	GS WBF	Deutsch	68.8	68.5	69.6	69.0	70.9
		Französisch	21.9	21.6	22.2	22.5	22.4
		Italienisch	9.3	9.9	8.2	8.5	6.7

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2016	2017	2018	2019	2020
		Rätoromanisch					
	ISCeco	Deutsch	82.4	79.9	81.1	78.7	79.9
		Französisch	17.6	20.1	18.9	21.3	20.1
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	KTI	Deutsch	85.0	86.0			
		Französisch	8.8	13.0			
		Italienisch	6.2	1.0			
		Rätoromanisch					
	SAS	Deutsch	70.6	69.9	70.6	66.9	66.8
		Französisch	25.7	26.9	29.4	33.1	30.2
		Italienisch	3.7	3.2			3.1
		Rätoromanisch					
	SBFI	Deutsch	67.3	67.0	69.8	67.6	69.5
		Französisch	23.4	23.8	23.2	25.1	22.9
		Italienisch	9.3	9.2	7.0	7.2	7.5
		Rätoromanisch					
	SECO	Deutsch	73.0	73.1	73.5	73.8	73.1
		Französisch	23.6	22.9	22.8	22.1	23.1
		Italienisch	3.2	3.7	3.4	3.6	3.3
		Rätoromanisch	0.3	0.3	0.2	0.6	0.5
	WEKO	Deutsch	79.6	80.6	80.6	78.7	78.5
		Französisch	16.4	14.8	13.6	15.5	15.8
		Italienisch	4.0	4.6	5.8	5.8	5.7
		Rätoromanisch					
	ZIVI	Deutsch	93.6	93.5	87.2	87.4	86.4
		Französisch	6.4	6.5	12.8	12.6	13.6
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	Total WBF	Deutsch	73.4	73.4	73.4	73.4	72.8
		Französisch	21.9	21.9	22.3	22.2	22.8
		Italienisch	4.6	4.7	4.2	4.2	4.2
		Rätoromanisch	0.1	0.1	0.1	0.2	0.2
UVEK	ARE	Deutsch	69.3	68.9	70.0	70.5	71.6
		Französisch	18.6	19.0	18.7	18.7	17.8
		Italienisch	9.1	9.1	8.2	7.7	8.6
		Rätoromanisch	3.0	3.0	3.1	3.1	2.1
	ASTRA	Deutsch	72.4	72.2	72.1	71.9	71.4
		Französisch	19.3	19.5	19.6	19.5	19.9
		Italienisch	8.4	8.2	8.4	8.5	8.7
		Rätoromanisch					
	BAFU	Deutsch	76.0	76.1	76.6	76.7	75.7
		Französisch	19.8	19.3	19.2	19.1	20.1
		Italienisch	3.5	4.1	3.8	3.7	4.0
		Rätoromanisch	0.7	0.5	0.5	0.4	0.2
	BAKOM	Deutsch	65.1	66.4	65.1	63.6	63.4
		Französisch	31.8	30.2	31.3	32.4	33.3
		Italienisch	3.1	3.5	3.2	3.3	2.7

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2016	2017	2018	2019	2020
		Rätoromanisch			0.4	0.7	0.7
	BAV	Deutsch	74.2	72.4	71.7	71.8	71.8
		Französisch	21.5	22.6	24.5	24.8	24.0
		Italienisch	3.8	4.0	2.3	2.1	3.0
		Rätoromanisch	0.5	1.1	1.5	1.3	1.3
	BAZL	Deutsch	81.1	81.5	84.0	83.6	82.0
		Französisch	13.9	13.5	12.0	12.8	14.0
		Italienisch	5.0	5.0	3.7	3.1	3.4
		Rätoromanisch			0.2	0.6	0.6
	BFE	Deutsch	79.6	78.5	77.9	77.2	74.4
		Französisch	16.0	17.3	17.0	17.0	20.1
		Italienisch	2.7	3.2	4.6	5.3	5.0
		Rätoromanisch	1.7	1.0	0.5	0.5	0.5
	GS / UVEK	Deutsch	77.2	76.1	76.1	81.8	82.9
		Französisch	16.2	16.4	15.9	9.4	9.4
		Italienisch	6.6	6.0	6.0	6.6	5.8
		Rätoromanisch		1.5	2.0	2.2	1.9
	Reglnfra	Deutsch	77.2	78.6	80.6	82.5	81.4
		Französisch	18.1	16.8	15.1	13.3	14.6
		Italienisch	4.6	4.5	4.4	4.2	4.0
		Rätoromanisch					
	SUST	Deutsch	81.0	81.4	82.5	82.9	83.3
		Französisch	19.0	18.6	17.5	17.1	16.7
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	Total UVEK	Deutsch	74.8	74.6	74.8	74.8	74.1
		Französisch	19.8	19.8	19.9	19.9	20.5
		Italienisch	4.7	5.0	4.6	4.7	4.8
		Rätoromanisch	0.6	0.6	0.6	0.7	0.6
Total Bundesverwaltung		Deutsch	73.6	73.4	73.5	73.5	73.0
		Französisch	20.9	21.0	21.2	20.9	21.4
		Italienisch	5.2	5.2	4.9	5.1	5.2
		Rätoromanisch	0.3	0.4	0.4	0.5	0.5

1.3 Sprachenverteilung in den Kaderlohnklassen 30–38 in Prozent

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2016	2017	2018	2019	2020	
BK	BK	Deutsch	55.8	50.0	51.2	42.9	42.9	
		Französisch	12.6	12.5	20.2	28.6	28.6	
		Italienisch	31.6	37.5	28.6	28.6	28.6	
		Rätoromanisch						
	EDÖB	Deutsch	36.8	50.0	50.0	92.3	100.0	
		Französisch	63.2	50.0	50.0	7.7		
		Italienisch						
		Rätoromanisch						
	Total BK	Deutsch	52.6	50.0	50.9	49.5	50.0	
		Französisch	21.1	20.0	26.9	25.8	25.0	
		Italienisch	26.3	30.0	22.2	24.7	25.0	
		Rätoromanisch						
	EDA	Aussennetz	Deutsch			62.6	59.1	58.2
			Französisch			29.3	29.8	31.9
			Italienisch			6.5	8.2	7.0
			Rätoromanisch			1.7	3.0	2.9
DEA		Deutsch			35.4	25.0	24.5	
		Französisch			31.3	25.0	28.6	
		Italienisch			33.3	50.0	46.9	
		Rätoromanisch						
DEZA		Deutsch	59.0	56.1	56.7	55.7	47.2	
		Französisch	32.7	36.0	39.3	37.9	37.4	
		Italienisch	5.7	5.3	4.0	6.4	15.3	
		Rätoromanisch	2.6	2.6				
DEZA HH		Deutsch	68.8	63.3				
		Französisch	31.3	36.7				
		Italienisch						
		Rätoromanisch						
DR		Deutsch			43.4	51.9	43.1	
		Französisch			40.3	41.3	40.2	
		Italienisch			10.9		1.0	
		Rätoromanisch			5.4	6.7	15.7	
DV		Deutsch			63.2	67.8	50.0	
		Französisch			35.3	32.2	50.0	
		Italienisch			1.5			
		Rätoromanisch						
EDA	Deutsch	62.2	63.3					
	Französisch	29.4	28.2					
	Italienisch	6.7	6.9					
	Rätoromanisch	1.6	1.5					
GS	Deutsch			67.6	76.5	71.2		
	Französisch			24.3	20.9	19.2		
	Italienisch			6.1	2.6	9.6		
	Rätoromanisch			2.0				
Informatik EDA	Deutsch	100.0	100.0					
	Französisch							
	Italienisch							

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2016	2017	2018	2019	2020
		Rätoromanisch					
	KD	Deutsch			74.5	50.0	50.0
		Französisch			25.5	50.0	50.0
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	STS / PD	Deutsch			72.8	51.6	54.5
		Französisch			22.2	39.0	39.0
		Italienisch			2.8	4.5	1.7
		Rätoromanisch			2.1	4.9	4.8
	Total EDA	Deutsch	62.1	62.5	62.2	58.0	56.1
		Französisch	29.8	29.3	29.8	31.7	33.4
		Italienisch	6.4	6.6	6.3	7.6	7.5
		Rätoromanisch	1.7	1.6	1.8	2.7	3.0
EDI	BAG	Deutsch	79.9	81.1	80.0	79.4	80.1
		Französisch	20.1	18.9	20.0	20.6	19.9
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	BAK	Deutsch		14.6	50.0	50.0	50.0
		Französisch	100.0	60.4	50.0	50.0	50.0
		Italienisch		25.0			
		Rätoromanisch					
	BAR	Deutsch	100.0	100.0	100.0	57.1	50.0
		Französisch				42.9	50.0
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	BFS	Deutsch	62.5	70.6	71.4	66.7	65.3
		Französisch	37.5	29.4	28.6	33.3	33.3
		Italienisch					1.4
		Rätoromanisch					
	BLV	Deutsch	75.0	75.0	73.6	70.7	71.4
		Französisch	12.5	12.5	13.2	14.6	14.3
		Italienisch					
		Rätoromanisch	12.5	12.5	13.2	14.6	14.3
	BSV	Deutsch	89.3	90.0	88.6	79.3	70.0
		Französisch	10.7	10.0	11.4	20.7	30.0
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	EBG	Deutsch					
		Französisch	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	GS / EDI	Deutsch	70.0	67.5	59.2	55.1	68.5
		Französisch	30.0	32.5	40.0	44.9	31.5
		Italienisch			0.8		
		Rätoromanisch					
	IVI	Deutsch	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
		Französisch					
		Italienisch					

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2016	2017	2018	2019	2020
		Rätoromanisch					
	MeteoSchweiz	Deutsch	76.5	75.0	75.0	73.9	73.3
		Französisch	23.5	25.0	25.0	26.1	26.7
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	NB	Deutsch					
		Französisch	50.0				
		Italienisch	50.0				
		Rätoromanisch					
	Total EDI	Deutsch	71.4	73.3	73.5	69.3	69.5
		Französisch	25.4	23.5	24.7	29.0	28.7
		Italienisch	1.6	1.6	0.1		0.1
		Rätoromanisch	1.6	1.6	1.6	1.7	1.7
EJPD	BJ	Deutsch	71.4	76.9	81.3	74.6	72.7
		Französisch	28.6	23.1	18.7	25.4	27.3
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	EJPD / IT	Deutsch	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
		Französisch					
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	ESBK	Deutsch	66.7	66.7	71.4	75.0	68.4
		Französisch	33.3	33.3	28.6	25.0	31.6
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	fedpol	Deutsch	75.2	70.0	75.9	77.9	71.8
		Französisch	24.8	30.0	24.1	22.1	28.2
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	GS / EJPD	Deutsch	78.6	85.0	80.0	100.0	100.0
		Französisch	4.3	15.0	20.0		
		Italienisch	17.1				
		Rätoromanisch					
	SEM	Deutsch	83.4	83.6	89.9	87.5	88.6
		Französisch	16.6	16.4	10.1	6.8	5.7
		Italienisch				5.7	5.7
		Rätoromanisch					
	SIR	Deutsch	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
		Französisch					
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	Total EJPD	Deutsch	78.1	79.7	83.7	82.7	82.1
		Französisch	20.2	20.3	16.3	15.4	15.6
		Italienisch	1.8			1.9	2.2
		Rätoromanisch					
VBS	A Stab	Deutsch	84.8	74.2	73.4	77.2	81.4
		Französisch	12.5	20.6	26.6	22.8	18.6
		Italienisch	2.7	5.2			

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2016	2017	2018	2019	2020
		Rätoromanisch					
	AB – ND	Deutsch			100.0	100.0	100.0
		Französisch					
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	armasuisse B	Deutsch	90.8	100.0	100.0	100.0	100.0
		Französisch					
		Italienisch	9.2				
		Rätoromanisch					
	armasuisse Immo	Deutsch	100.0	100.0	100.0	100.0	79.6
		Französisch					20.4
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	armasuisse W+T	Deutsch	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
		Französisch					
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	BABS	Deutsch	96.0	85.7	85.9	87.5	87.5
		Französisch	4.0	14.3	14.1	12.5	12.5
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	BASPO	Deutsch	85.7	85.7	85.7	85.7	85.7
		Französisch					
		Italienisch	14.3	14.3	14.3	14.3	14.3
		Rätoromanisch					
	FST A	Deutsch	73.0	73.0			
		Französisch	27.0	27.0			
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	FUB	Deutsch	90.9	91.6	100.0	100.0	100.0
		Französisch	9.1	8.4			
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	GS / VBS	Deutsch	81.7	78.4	68.6	70.1	69.5
		Französisch	18.3	20.1	25.9	23.9	22.9
		Italienisch					5.7
		Rätoromanisch		1.5	5.5	6.1	1.9
	HE	Deutsch	73.2	73.7			
		Französisch	19.4	20.2			
		Italienisch	3.7	2.0			
		Rätoromanisch	3.7	4.0			
	HKA	Deutsch	93.3	96.4			
		Französisch	6.7				
		Italienisch		3.6			
		Rätoromanisch					
	Kdo Ausb	Deutsch			91.0	93.8	90.8
		Französisch			6.0	3.1	5.9
		Italienisch			3.0	3.1	3.2

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2016	2017	2018	2019	2020
		Rätoromanisch					
	Kdo Op	Deutsch			68.8	60.3	65.5
		Französisch			25.8	29.7	26.2
		Italienisch			2.7	6.7	5.6
		Rätoromanisch			2.7	3.3	2.8
	LBA	Deutsch	93.8	92.9	79.1	77.8	75.7
		Französisch	6.3	7.1	10.4	11.1	13.5
		Italienisch			10.4	11.1	10.8
		Rätoromanisch					
	LW	Deutsch	93.7	100.0			
		Französisch	6.3				
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	NDB	Deutsch	83.3	83.1	72.7		60.0
		Französisch	16.7	16.9	27.3	100.0	40.0
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	swisstopo	Deutsch	57.1	52.6	50.0	50.0	50.0
		Französisch	42.9	47.4	50.0	50.0	50.0
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	Total VBS	Deutsch	84.7	84.1	80.0	79.6	79.6
		Französisch	12.8	13.5	16.6	16.0	16.0
		Italienisch	2.0	1.7	2.3	3.2	3.6
		Rätoromanisch	0.6	0.7	1.1	1.3	0.8
EFD	BBL	Deutsch	85.0	83.8	85.7	85.5	85.7
		Französisch	15.0	16.2	14.3	14.5	14.3
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	BIT	Deutsch	87.5	87.1	75.0	76.7	85.7
		Französisch		1.1	25.0	23.3	14.3
		Italienisch	12.5	11.8			
		Rätoromanisch					
	EFK	Deutsch	66.7	62.5	60.0	60.0	60.0
		Französisch	33.3	37.5	40.0	40.0	40.0
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	EFV	Deutsch	96.9	90.9	90.9	89.6	82.0
		Französisch	3.1	9.1	9.1	10.4	18.0
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	EPA	Deutsch	69.2	72.7	73.9	75.0	75.0
		Französisch	30.8	27.3	26.1	25.0	25.0
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	ESTV	Deutsch	61.1	63.7	63.2	62.2	61.1
		Französisch	33.3	30.7	31.6	32.4	33.3
		Italienisch	5.6	5.7	5.3	5.4	5.6

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2016	2017	2018	2019	2020
		Rätoromanisch					
	EZV	Deutsch	85.3	85.7	86.5	88.2	74.4
		Französisch	7.4	7.1	6.7	4.3	18.6
		Italienisch	7.4	7.1	6.7	7.5	7.0
		Rätoromanisch					
	GS / EFD	Deutsch	83.3	87.3	89.5	87.9	89.5
		Französisch	9.0	3.7			
		Italienisch	7.7	9.0	10.5	12.1	10.5
		Rätoromanisch					
	ISB	Deutsch	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
		Französisch					
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	SIF	Deutsch	79.0	83.3	90.8	90.2	94.3
		Französisch	21.0	16.7	9.2	9.8	5.7
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	ZAS	Deutsch	12.5	13.0	14.3	15.0	18.2
		Französisch	87.5	87.0	85.7	85.0	81.8
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	Total EFD	Deutsch	74.3	75.3	75.8	75.6	74.5
		Französisch	21.7	20.8	21.2	21.2	22.2
		Italienisch	4.0	4.0	3.0	3.2	3.2
		Rätoromanisch					
WBF	Agroscope	Deutsch	82.7	90.0	85.7	100.0	100.0
		Französisch	17.3	10.0	14.3		
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	BLW	Deutsch	83.3	83.3	48.5	55.2	66.7
		Französisch	16.7	16.7	51.5	44.8	33.3
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	BWL	Deutsch	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
		Französisch					
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	BWO	Deutsch	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
		Französisch					
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	GS WBF	Deutsch	76.6	76.9	87.4	100.0	90.9
		Französisch	15.8	15.4	12.6		9.1
		Italienisch	7.6	7.7			
		Rätoromanisch					
	KTI	Deutsch	100.0	100.0			
		Französisch					
		Italienisch					

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2016	2017	2018	2019	2020
		Rätoromanisch					
	SBFI	Deutsch	59.6	63.6	67.8	75.0	77.8
		Französisch	23.4	18.2	13.2	12.5	11.1
		Italienisch	17.0	18.2	19.0	12.5	11.1
		Rätoromanisch					
	SECO	Deutsch	77.1	81.7	83.1	80.0	79.2
		Französisch	14.7	13.7	11.7	15.0	15.6
		Italienisch	4.9	4.6	5.2	5.0	5.2
		Rätoromanisch	3.3				
	WEKO	Deutsch	80.0	80.0	79.3	80.0	80.0
		Französisch	20.0	20.0	20.7	20.0	20.0
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	ZIVI	Deutsch	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
		Französisch					
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	Total WBF	Deutsch	77.7	79.7	79.3	82.5	82.2
		Französisch	15.8	14.2	15.8	13.8	14.3
		Italienisch	5.5	6.1	4.9	3.7	3.6
		Rätoromanisch	0.9				
UVEK	ARE	Deutsch	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
		Französisch					
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	ASTRA	Deutsch	63.6	63.6	63.6	62.8	60.2
		Französisch	18.2	18.2	18.2	17.4	18.6
		Italienisch	18.2	18.2	18.2	19.8	21.2
		Rätoromanisch					
	BAFU	Deutsch	88.0	89.4	87.7	86.8	93.2
		Französisch	12.0	10.6	12.3	13.2	6.8
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	BAKOM	Deutsch	50.0	62.5	70.6	66.7	61.9
		Französisch	33.3	20.8	17.6	16.7	19.0
		Italienisch	16.7	16.7			
		Rätoromanisch			11.8	16.7	19.0
	BAV	Deutsch	86.4	76.6	75.0	76.5	77.8
		Französisch	13.6	23.4	25.0	23.5	22.2
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	BAZL	Deutsch	66.7	66.7	72.2	83.3	83.1
		Französisch	16.7	16.7	16.7	16.7	16.9
		Italienisch	16.7	16.7	11.1		
		Rätoromanisch					
	BFE	Deutsch	95.9	83.3	83.3	83.3	82.9
		Französisch	4.1	16.7	16.7	16.7	17.1
		Italienisch					

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2016	2017	2018	2019	2020
		Rätoromanisch					
	GS / UVEK	Deutsch	76.3	76.9	75.8	80.0	84.6
		Französisch	23.7	23.1	24.2	20.0	9.0
		Italienisch					
		Rätoromanisch					6.4
	Reglnfra	Deutsch	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
		Französisch					
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	Total UVEK	Deutsch	78.5	77.9	78.3	79.2	81.2
		Französisch	16.0	16.6	17.1	16.4	13.2
		Italienisch	5.5	5.5	3.7	2.9	2.9
		Rätoromanisch			0.9	1.5	2.7
Total Bundesverwaltung		Deutsch	72.6	72.9	72.2	71.6	70.8
		Französisch	21.9	21.6	22.7	22.6	23.1
		Italienisch	4.6	4.6	4.1	4.4	4.6
		Rätoromanisch	0.9	0.9	1.1	1.4	1.5

Anhang 2: Parlamentsdienste

Aufgrund von Artikel 4 Absatz 6 der Rahmenverordnung BPG und der Vereinbarung über das Reporting im Personalmanagement integriert der Bundesrat in sein Reporting auch die Angaben über die Personalbereiche der Parlamentsdienste (PD).

Für die PD ist nach Artikel 3 Absatz 1 Buchstabe b BPG die Bundesversammlung Arbeitgeberin. Die Sollwerte des Bundesrates gelten deshalb für sie nicht. Wo es möglich und sinnvoll ist, werden die Kennzahlen jedoch mit den für die Bundesverwaltung geltenden Zielgrössen verglichen. In manchen Fällen ist die Datenmenge so klein, dass die Kennzahlen keine sinnvolle Aussage ergäben oder der Datenschutz nicht gewährleistet wäre. Auf solche Angaben wird jeweils verzichtet.

1. Bruttolohn

Jahr	2016	2017	2018	2019	2020
Durchschnittslohn Fr.	137'333	138'345	139'130	139'059	140'847

2. Personalbeurteilungen

Beurteilungsstufen	1	2	3	4
Ergebnisse in %	0,0 (0,4)	1,5 (2,4)	85,6 (85,4)	12,9 (11,8)

3. Prämien und Zulagen

Kategorie / Zahlungen ⁶	Anzahl	Total Fr.	Durchschnitt Fr.
Leistungsprämien	60 (43)	170'754 (90'920)	2'846 (2'114)
Funktionszulagen	25 (26)	35'241 (38'727)	1'410 (1'490)

4. Alter

Jahr	2016	2017	2018	2019	2020
Durchschnittsalter	45,9	46,3	46,3	46,2	46,7

5. Geschlechterverteilung

Jahr	2016	2017	2018	2019	2020	Sollwerte für BV in %
Frauen in %	54,5	54,3	54,5	53,6	53,9	46,0–50,0
Männer in %	45,5	45,7	45,5	46,4	46,1	50,0–54,0

⁶ Fehlende Angaben bedeuten, dass keine oder nur wenige Zahlungen geleistet wurden (Datenschutz).

Frauenanteile / Jahr	2016	2017	2018	2019	2020	Sollwerte für BV in %
Kl. 24–29 in %	40,2	40,1	42,1	43,5	43,9	36,0–43,0
Kl. 30–38 in %	27,3	27,3	27,5	30,8	30,8	27,0–32,0

6. Sprachenverteilung

Jahr	2016	2017	2018	2019	2020	Sollwerte für BV in %
Deutsch in %	68,3	69,3	71,1	71,5	70,6	68,5–70,5
Französisch in %	25,0	24,7	24,7	24,4	25,6	21,5–23,5
Italienisch in %	6,1	5,2	3,5	3,3	3,0	6,5–8,5
Rätoromanisch in %	0,6	0,7	0,7	0,8	0,7	0,5–1,0

7. Teilzeitarbeit

Jahr	2016	2017	2018	2019	2020
Frauen in %	75,8	76,1	76,6	75,1	74,8
Männer in %	42,7	42,8	45,3	44,9	46,0
Ø Frauen und Männer in %	60,8	60,9	62,4	61,1	61,6

8. Lernende und Hochschulpraktikantinnen und -praktikanten

Jahr	2016	2017	2018	2019	2020	Sollwerte für BV in %
Lernende in %	3,5	3,2	2,4	2,2	1,7	4,0–5,0
Hochschulpraktika in %	3,7	3,9	3,7	4,0	3,4	2,0–2,5

9. Fluktuation

Jahr	2016	2017	2018	2019	2020
Bruttofluktuation in %	7,8	7,6	10,1	6,5	7,1
Nettofluktuation in %	2,1	2,9	5,4	3,3	3,5

Anhang 3: Eidgenössische Gerichte und Bundesanwaltschaft

Aufgrund von Artikel 4 Absatz 6 der Rahmenverordnung BPG und der Vereinbarung über das Reporting im Personalmanagement integriert der Bundesrat in sein Reporting auch die Angaben über die Personalbereiche der eidgenössischen Gerichte.

Den eidgenössischen Gerichten werden die folgenden Arbeitgeber zugerechnet: Bundesgericht (BGer, Art. 3 Abs. 1 Bst. e BPG) sowie, gestützt auf Artikel 3 Abs. 2 BPG und die einschlägigen Gesetze, das Bundesstrafgericht (BstGer), das Bundesverwaltungsgericht (BVGer) und das Bundespatentgericht (BPatGer). In den Kennzahlen enthalten sind auch die Daten zur Bundesanwaltschaft (BA) und deren Aufsichtsbehörde (AB-BA, Art. 3 Abs. 1 Bst. f und Bst g BPG). Die Daten der genannten Arbeitgeber wurden zusammengefasst und als Durchschnitt ausgewiesen. Die Bundesrichterinnen und -richter sind in den Zahlen nicht enthalten.

Die eidgenössischen Gerichte und die Bundesanwaltschaft sind als Arbeitgeber den Sollwerten und Indikatoren des Bundesrates nicht unterstellt. Wo dies möglich und sinnvoll ist, werden ihre Daten jedoch mit den für die Bundesverwaltung geltenden Zielgrößen verglichen. In manchen Fällen ist die Datenmenge so klein, dass die Kennzahlen keine sinnvolle Aussage ergäben oder der Datenschutz nicht gewährleistet wäre. Auf solche Angaben wurde verzichtet.

1. Bruttolohn

Jahr	2016	2017	2018	2019	2020
Durchschnittslohn Fr.	145'703	144'840	144'654	146'063	147'416

2. Personalbeurteilungen

Die meisten Arbeitgeber wenden ein vierstufiges Beurteilungssystem analog zu Artikel 17 BPV an. Aufgrund der geringen Datenmenge wird die AB-BA nicht ausgewiesen.

Das Bundesgericht bezeichnet die vier Stufen mit Buchstaben und hat die Anforderungen leicht abweichend formuliert. Seine Ergebnisse werden deshalb separat aufgeführt.

Beurteilungsstufen Bundesgericht	C ungenügend	B genügend	A gut	A+ sehr gut
Ergebnisse in %	0,3 (0,3)	4,3 (3,0)	76,9 (78,1)	18,5 (18,6)

Das Beurteilungssystem der Bundesanwaltschaft umfasst 3 Beurteilungsstufen.

Beurteilungsstufen Bundesanwaltschaft	1 ungenügend	2 gut	3 herausragend
Ergebnisse in %	1,3 (3,0)	89,3 (90,0)	9,4 (7,0)

Die Zahlen der übrigen Gerichte zeigen den Durchschnitt im Bundesstrafgericht, Bundesverwaltungsgericht und Bundespatentgericht.

Beurteilungsstufen übrige Gerichte	1	2	3	4
Ergebnisse in %	0,5 (0,3)	3,1 (6,5)	70,2 (63,5)	26,2 (29,7)

3. Prämien und Zulagen

Kategorie / Zahlungen ⁷	Anzahl	Total Fr.	Durchschnitt Fr.
Leistungsprämien	431 (270)	864'144 (633'168)	2'005 (2'345)
Funktionszulagen	36 (33)	170'258 (137'538)	4'729 (4'168)
Sonderzulage	5 (4)	19'706 (13'772)	3'941 (3'443)
Arbeitsmarktzulagen	3 (3)	16'165 (17'378)	5'388 (5'793)

4. Alter

Jahr	2016	2017	2018	2019	2020
Durchschnittsalter	44,2	44,1	44,0	44,1	44,3

5. Geschlechterverteilung

Jahr	2016	2017	2018	2019	2020	Sollwerte für BV in %
Frauen in %	56,2	56,5	56,8	57,8	58,0	46,0–50,0
Männer in %	43,8	43,5	43,2	42,2	42,0	50,0–54,0

Frauenanteile / Jahr	2016	2017	2018	2019	2020	Sollwerte für BV in %
Kl. 24–29 in %	51,4	51,2	51,8	51,8	50,8	36,0–43,0
Kl. 30–38 in %	30,0	32,0	32,9	35,3	37,5	27,0–32,0

6. Sprachenverteilung

Jahr	2016	2017	2018	2019	2020	Sollwerte für BV in %
Deutsch in %	59,8	60,4	60,2	60,0	60,5	68,5–70,5
Französisch in %	30,1	30,0	30,5	27,8	27,1	21,5–23,5
Italienisch in %	10,0	9,5	9,1	11,8	11,9	6,5–8,5
Rätoromanisch in %	0,1	0,1	0,3	0,4	0,4	0,5–1,0

7. Teilzeitarbeit

Jahr	2016	2017	2018	2019	2020
Frauen in %	52,0	51,1	49,4	50,2	51,5
Männer in %	23,4	24,4	26,3	29,6	30,0
Ø Frauen und Männer in %	39,5	39,4	39,4	41,5	42,5

⁷ Fehlende Angaben bedeuten, dass keine oder nur wenige Zahlungen geleistet wurden (Datenschutz).

8. Lernende und Hochschulpraktikantinnen und -praktikanten

Jahr	2016	2017	2018	2019	2020	Sollwerte für BV in %
Lernende in %	1,0	0,7	0,6	0,5	0,7	4,0–5,0
Hochschulpraktika in %	2,1	2,6	2,5	2,8	2,9	2,0–2,5

9. Fluktuation

Jahr	2016	2017	2018	2019	2020
Bruttofluktuation in %	11,5	10,1	11,2	9,6	9,2
Nettofluktuation in %	6,6	6,2	6,1	5,4	6,4



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Finanzdepartement EFD
Eidgenössisches Personalamt EPA